İstanbul Ağaç ve Peyzaj AŞ

Faaliyet Raporu

2021

İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

İSTANBUL AĞAÇ VE PEYZAJ

İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

İstanbul Ağaç ve Peyzaj AŞ

Faaliyet Raporu

2021

İSTANBUL AĞAÇ VE PEYZAJ

İÇİNDEKİLER

BAŞKANIN MESAJI....4
YÖNETİM KURULU BAŞKANININ MESAJI....6
GENEL MÜDÜRÜN MESAJI....8
İSTANBUL AĞAÇ VE PEYZAJ AŞ TANITIM YAZISI....10
GENEL BİLGİLER....12
MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER, POLİTİKAMIZ....14
ORGANİZASYON ŞEMASI....18
PERSONEL YAPISI....20
ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER....21
ŞİRKETİN ORTAKLIK VE PAY YAPISI....22
YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR....23
FİDANLIKLARIMIZ....28
BAHÇE MARKETLERİMİZ....30
İÇ VE DIŞ MÜŞTERİ MEMNUNİYET ANALİZLERİ....32
LABORATUVAR....34
AR-GE VE DENEME MERKEZİ....38
KAPSAYICI İŞ MODELLERİ (SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ)....40
FİNANSAL TABLOLAR....48
TÜRKİYE'DEKİ ALIM NOKTALARIMIZ....56
UYGULAMALARIMIZ & TAMAMLANAN / DEVAM EDEN İŞLER....58
B40 BALKAN BELEDİYE BAŞKANLARI ZİRVESİ....74
TARIMSAL KALKINMA ZİRVESİ....75
EĞİTİM PROGRAMLARIMIZ....76
PROJELERİMİZ....78
RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ....84
DİĞER HUSUSLAR....86
KALİTE BELGELERİMİZ....87

BAŞKANIN MESAJI

Değerli Hemşehrilerim,

Gerek pandeminin etkilerinin devam etmesi, gerekse ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik koşullar nedeniyle zorlu bir yılı geride bıraktık. Döviz kurlarındaki değişiklikler ve üst üste gelen fiyat artışlarının etkisiyle hemen her alanda üretim ve hizmet maliyetleri yükseldi ve yükselmeye de devam ediyor. Yerel yönetimler olarak bir yandan kentimize en iyi hizmeti sunma noktasında gayretle çalışırken bir yandan da hayat pahalılığı karşısında geçim sıkıntısı çeken halkımıza destek olarak yüklerini hafifletmeye büyük önem veriyoruz.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, bağlı şirketleri ve iştirakleri; 2021 yılında, yaşanan tüm zorluklara rağmen oldukça başarılı bir performans sergiledi. Adil, yeşil ve yaratıcı İstanbul hedefimize ulaşmak için birbirinden kıymetli yatırımlara imza attık. Yeni hizmetlerle yurttaşlarımızın hayatına dokunduk. Halkımızın gerçek ihtiyaçları doğrultusunda projeler, çözümler ürettik. İstanbul'un bütçesini, hiç kimseyi ayırmadan 16 milyon İstanbullunun yararına kullandık.

Tüm bunları yaparken odağa daima insanı aldık. İnsanların yaşam kalitesini, konforunu artıracak, sorunlarına çözüm olacak hizmetler üretmek yerel yönetimlerin en büyük sorumluluğu. Bu bilinçle İstanbul'u mutlu, huzurlu insanların yaşadığı bir şehir hâline getirmek için özenle çalışıyoruz.

İstanbul'un gerçek sahibi olan 16 milyon İstanbullunun, bu kentin yönetiminde söz sahibi olması gerektiğine inanıyoruz. Bu nedenle hayata geçirdiğimiz projelerde halkımızdan, meslek örgütlerinden, uzmanlardan, STK'lerden, kısacası kentin tüm paydaşlarından fikir almaya özen gösteriyor; İstanbul'u bu kenti yaşayanlarla birlikte yeniden hayal ediyor ve planlıyoruz.

Katılımcılık gibi önem verdiğimiz bir diğer yönetim anlayışımız ise eşitlik. Toplumun çeşitli nedenlerle ayrıştırılmaya, kutuplaştırılmaya çalışıldığı bu dönemde hiç kimseyi ayırmadan, 16 milyon hemşehrimize eşit hizmet sunmayı en büyük görevimiz olarak kabul ediyoruz. İstanbul hepimizin ortak evi. Bu çatı altında yaşayan herkesin eşit olması, İstanbul'un sunduklarından eşit olarak faydalanabilmesi için 39 ilçemizden hiçbirinin sorunlarını göz ardı etmemeye, hiçbir yurttaşımızı geride bırakmamaya özen gösteriyoruz.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, bağlı şirketleri ve iştirakleri; 2022 yılında da artan maliyetlere rağmen hizmetlerini aksatmadan çalışmaya, İstanbulluların yüzünü güldürmeye devam edecek. Adil, yeşil ve yaratıcı İstanbul yolunda yatırımlarımızı sürdüreceğiz. Ekonomik açıdan zorlukların devam edeceği öngörülen bu yıl içerisinde maliyet artışlarını, halkımıza sunduğumuz hizmetlere olabilecek en düşük düzeylerde yansıtmaya gayret edeceğiz.

İstanbul'da artık çağdaş bir şehircilik anlayışıyla şehrin yarınlarını planlayan, katılımcı, şeffaf, liyakate dayanan, ortak aklın ve bilimin gösterdiği yolda ilerleyen bir yönetim var. 16 milyon İstanbullu ile beraber çalışarak bu kenti çok daha güzel günlere taşıyacağımıza, birlikte başaracağımıza tüm kalbimle inanıyorum.

Bu muhteşem kente ve sakinlerine en iyi hizmeti sunma tutkusuyla çalışan tüm yol arkadaşlarıma teşekkür ediyor, 2021 yılı Faaliyet Raporu'muzu sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyuyorum.

Ekrem İMAMOĞLU
İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı

YÖNETİM KURULU BAŞKANININ MESAJI

İstanbul Ağaç ve Peyzaj AŞ, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin 2021 yılında yeşil alanlar için yaptığı yatırımların önemli bir bölümünü gerçekleştirmiştir. Bu önemli görevi ve sorumluluğu yerine getirmiş olmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

2021 yılında İstanbul'un 70 milyon metrekare yeşil alanında kendi personellerimizle bakım ve uygulamalar yaptık. Yaptığımız çalışmalarla İstanbul'a yeni bir vizyon katıyoruz. 2020 yılında yeşil alanlar konusunda yaptığımız çalıştayın sonuç bildirgesinde yayınlanan kurakçıl bitkilerin kullanılması konusundaki tavsiye kararına uyarak, yeşil alanlarda bu konudaki değişimi başlattık.

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Ekrem İMAMOĞLU'nun yeşile ve insana verdiği değer, bizlerin işini kolaylaştırmakta, yol haritası oluştururken ufkumuzu açmaktadır.

İstanbul'da yaşayan vatandaşlarımızın yeşil alanlardan daha fazla yararlanması, yeşil alanların ulaşılabilir olması için elimizden geleni yapıyoruz. Oluşturulan yaşam vadileri ve kent ormanları, insanlarımızın yeşille ve doğayla daha sık buluşmasına olanak sağlamıştır. İstanbul'un yeşil alanlarını korumak, bu alanların bakımlarını yapmak için Ağaç AŞ olarak deneyimli ekiplerimizle gece gündüz çalışmaktayız.

Bizler 16 milyon İstanbullu için çalışıyoruz ve yaptığımız çalışmalardan gurur duyuyoruz. Mevcut yeşil alanların korunması ve bakımının yanı sıra gelecek nesillere devredeceğimiz yeni yeşil alanlar oluşturmaya devam etmekteyiz.

İstanbul Ağaç ve Peyzaj AŞ olarak sektöre yön verip, öncüsü olduk. Kooperatiflerle birlikte yürüttüğü alım garantili sözleşmelerle köylülerimize önemli destekler verdik, onların yeniden topraklarına sahip çıkmasını sağladık.

Bahçe Marketlerimizle İstanbullu vatandaşlarımızın çiçeğe, bitkiye ve ağaca ulaşması kolaylaştırılmış olup insanımız tarafından gösterilen yoğun ilgi bu konuda da bizleri yeni projeler geliştirmeye yöneltmiştir. Yeni bahçe marketlerimizle İstanbullunun hizmetinde olacağız.

Salgın döneminde yeşilin ve doğanın önemini çok daha iyi anladık. Halkımızın yeşile, doğaya bakışı ve sahiplenişi arttı. Verdikleri destek için 16 milyon İstanbulluya teşekkür ediyorum.

2021 yılını başarıyla bitirdik, gelecek yıllar konusunda çalışma azmimiz ve kararlılığımız arttı. Her zaman yanımızda olan çözüm ortaklarımıza, gecesini gündüzüne katan çalışma arkadaşlarımıza şükranlarımı sunarım.

Utku CİHAN
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜRÜN MESAJI

Büyük bir organizasyondan, yüzümüzün akıyla çıktık

Ağaç ve Peyzaj AŞ, çeyrek asırlık tecrübesi ile İstanbul'un yeşil alanlarını, doğasını koruyan, geliştiren ve bu konuda çok önemli işlere imza atan bir kurumdur. Medeniyetlerin başkenti, her köşesi tarihi anıtlarla dolu, dünyanın gözbebeği olan bu kadim kenti gelecek nesillere daha yaşanabilir bir şehir olarak bırakabilmek için gecemizi gündüzümüze katarak çalışıyoruz.

2021 yılında çok önemli işlere imza attık. Taşeron işçi yasasının değişmesi ile birlikte, geçen sene kendi bünyemize aldığımız yaklaşık 2.500 personelle İstanbul'un 70 milyon m² yeşil alanının, 1232 mahalinde bakımı büyük bir titizlikle yaptık. Bu konuda gerçekleştirdiğimiz organizasyon takdiri hakediyor. Yasa sonrası kısa süre içinde, önce personel yapımızı yeni işe alımlarla güçlendirdik. Sonra işe alınan yeni personellere eğitimlerini verdik. Gerekli teçhizat ve araç yapımızı kısa süre içinde hazır hale getirdik.

Baharla birlikte de İstanbul'un yeşil alanlarındaki görevimizin başındaydık. Ot biçme, sulama, çapalama, budama, gübreleme gibi hizmetleri bir yandan yaparken, diğer yandan uygulama işlerimizi de aksatmadık. Yazlık ve kışlık bitki, ağaç dikimine devam ettik. Gecesini gündüzüne katarak, yağmur, çamur demeden çalışan, İstanbul'un yeşil alanlarının yemyeşil, tertemiz kalmasında emeği olan tüm çalışma arkadaşlarıma İstanbullular adına teşekkür ediyorum.

İstanbullu vatandaşlarımız, pandemi sürecinde yeşil alanlarda daha fazla zaman geçirmeye başladı. Özellikle sahil parklarında gece geç saatlere, hatta günün ilk ışıklarına kadar ailece oturup zaman geçirdiler. Onların yeşil alanları boşaltmasının ardından, çöpleri toplayıp, sulama işlemlerini hızlı bir şekilde gerçekleştirip, İstanbulluların sabah koşularını tertemiz parklarda yapmasını sağladık.

Yıllardır betonlaşma karşısında yeşil alanlarını hızla kaybeden İstanbul'da kalan yeşil alanlarının korunması, yeni yeşil alanlar oluşturulması ve bu yeşil alanlardan vatandaşlarımızın daha fazla yararlanmasını çok önemsiyoruz. Salgın gösterdi ki, dünyada en önemli şey önce sağlık. Sonra sağlıklı gıdaya ulaşmak ve ondan sonraki en önemli şey doğayı koruyup, kollamak.

Salgın döneminde yeşille buluşmak, çiçekle, bitkiyle daha fazla ilgilenmek isteyenler Bahçe Marketlerimize akın ettiler. Çiçek ve bitkilerin yanı sıra evlerinde, balkonlarında sebze yetiştirmek isteyenler, sebze fidelerimize de büyük ilgi gösterip, balkonlarında domates, biber, patlıcan, salatalık yetiştirmeye başladılar. Biraz daha şanslı olup, küçük de olsa bir bahçeye sahip olanlar sebze fidelerinin yanı sıra meyve fidanlarına da yoğun ilgi gösterdiler.

2021'de 300 binden fazla vatandaşımızı ağırladığımız 10 Bahçe Marketimizde sosyal mesafeye, maske kullanımı ve hijyen kurallarına büyük önem verdik. Halkımızın gösterdiği yoğun ilgi, bizlere bu konuda yeni projeler gerçekleştirme olanağı sundu. İstanbulluların bitkiye, çiçeğe, yeşile daha kolay ulaşması için yeni Bahçe Marketlerimizi hizmete açacağız.

İstanbul'da yeni yeşil alanlar oluşturmak, boş alanların kısıtlı olması nedeniyle ne kadar zor olduğunu hepimiz biliyoruz. Tam bir İstanbul sevdalısı, yeşile ve doğaya âşık Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Ekrem İMAMOĞLU gibi bir başkanla çalışmak bizim en büyük şansımız. Her alanda olduğu gibi yeşil ve doğa konusundaki vizyonu, bizlere yol haritası oluyor. Kısıtlı alanlara rağmen açılan yaşam vadileri ve kent ormanları sayesinde İstanbullu artık yeşil alanlardan çok daha fazla faydalanabiliyor.

İstanbul'un gelecek nesillere daha yaşanabilir bir kent olarak aktarılması çok önemli. Buram buram tarih kokan, yeşili, mavisi ve doğasıyla her yıl milyonlarca turisti de ağırlayan İstanbul'u, su konusunda da sıkıntılı yıllar bekliyor. Sulak alanların korunması ve ağaçlandırılması suya sahip çıkmak için önemli. Su havzalarına her yıl binlerce ağaç dikerek bu alanların daha fazla su tutmasına yardımcı oluyoruz. Ayrıca 2020 yılında yaptığımız ve bilim insanlarının sonuç bildirgesi yayınladığı Yeşil Alanlar Çalıştayı'nın ardından kurakçıl bitkilerle İstanbul için bir dönüşüm başlattık. Artık kuraklığa dayanıklı, daha az su isteyen bitkilerle yeşil alanlarımızı donatıyoruz. Bu önemli bir tasarruf sağlayacak.

Alım garantili sözleşmeler ile kooperatifler üzerinden üreticilerimize destek olduk. İstanbul'un çiçeği ve bitkileri, İstanbul'un köylerinin yanı sıra çevre illerin üreticilerinden temin ediliyor. Bu şekilde dışa bağımlılığı azaltmanın yanı sıra istihdama da çok büyük destek verdik. Üreticilerimiz alım garantili sözleşmelerle ne üreteceğini biliyor ve toprağına sahip çıkıp, toprağının beton yığınları haline gelmesine engel oluyor.

Yaptığımız çalışmalar, sadece İstanbul için değil tüm Türkiye için örnek oldu. Üreticimizi destekledik. Onlara yeniden üretmenin, ürettiğini satabilmenin mutluluğunu yaşattık. Birçok üreticimizin ihracat yaparak ülkemize döviz kazandırdığını gördükçe mutlu oluyoruz.

2021 yılı da, 2020'de olduğu gibi dünya ve ülkemiz için pandeminin gölgesinde geçti. Artık hiçbir şey eskisi gibi olmayacak. Tüm sıkıntılara rağmen İstanbul için çalışmanın, üretmenin mutluluğunu yaşıyoruz. 2021'de 50 binden fazla ağaç diktik. Yeşil alanlarda yazlık ve kışlık toplam 41 milyon 500 bin mevsimlik çiçek, 300 bin adet yer örtücü bitki, 600 bin adet gül ve 7,5 milyon soğanlı bitki diktik.

Alibeyköy ve Pendik fidanlıklarımızda toplam 25.634 adet rutbollu ağaç üretimi gerçekleştirdik. Hafriyat toprağının işlediğimiz bitkisel harç üretim tesislerimizde 200 bin metreküp yeşil alanlarda kullanılmak üzere toprak ürettik.

Yeşile sahip çıktık, çıkmaya devam edeceğiz. En büyük destek İstanbul halkının bizlere gösterdiği teveccühtür. Gelecek yıllara daha umutla bakıyoruz.

Başta bize yol gösterip destek olan Büyükşehir Belediye Başkanımız Ekrem İMAMOĞLU olmak üzere tüm çalışma arkadaşlarıma, sektör temsilcilerine ve İstanbullulara teşekkür ediyorum.

Ali SUKAS
Genel Müdür

İSTANBUL AĞAÇ VE PEYZAJ AŞ

1997 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştiraki olarak kurulan İstanbul Ağaç ve Peyzaj AŞ, İstanbul'un yeşil alanlarının bakımını yapmak, park, bahçe, kavşak refüj, havza ağaçlandırması ile kent ormanı, yaşam vadisi oluşturmak, ağaç ve süs bitkileri yetiştirmek, bitkisel harç üretmek, bilimsel araştırmalar dahilinde projeler hazırlamak ve uygulamak amacıyla kuruldu.

2021 yılında İstanbul'un 70 milyon m² yeşil alanında bakım işlerini, kendi personellerimizle yaptık. Taşeron yasasının değişmesinin ardından ilk kez yapılan bu çalışmayı, başarıyla gerçekleştirmiş olmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

İstanbul Ağaç ve Peyzaj AŞ fidanlıklar, bitkisel toprak üretim tesisleri, Ar-Ge laboratuvarı, peyzaj ve proje çizim atölyeleri, Bahçe Marketleri ve güçlü teknik ekibiyle yarattığı başarılı peyzaj uygulamaları ile tüm Türkiye'nin üretim gücünü de arkasına alarak peyzaj alanında sektörün lokomotifi olmuştur.

Alibeyköy ve Pendik'te bulunan fidanlıklarımızda şehrin iklim koşullarına uygun saksılı yetişkin ağaçlar üretilerek, İstanbul'un peyzaj uygulamalarındaki ihtiyacın önemli bir bölümünü karşılamaktadır.

Türkiye'nin en büyük fidanlığı olan, 185 bin m²'lik alana kurulu Alibeyköy Fidanlığı içinde; günlük 3000 m³ üretim kapasitesine sahip bitkisel toprak üretim tesisi; 124 bin m²'lik alana kurulu olan Pendik Fidanlığı'nda günlük 2000 m³ üretim kapasitesine sahip bitkisel toprak üretim tesisi yer almaktadır.

Fidanlıklarımızdaki bitkisel harç üretim tesislerimizde hafriyat toprağı işlemden geçirilip, peyzaj alanlarında kullanılmak üzere bitkisel harç haline getirilerek verimli bitkisel toprak elde ediliyor.

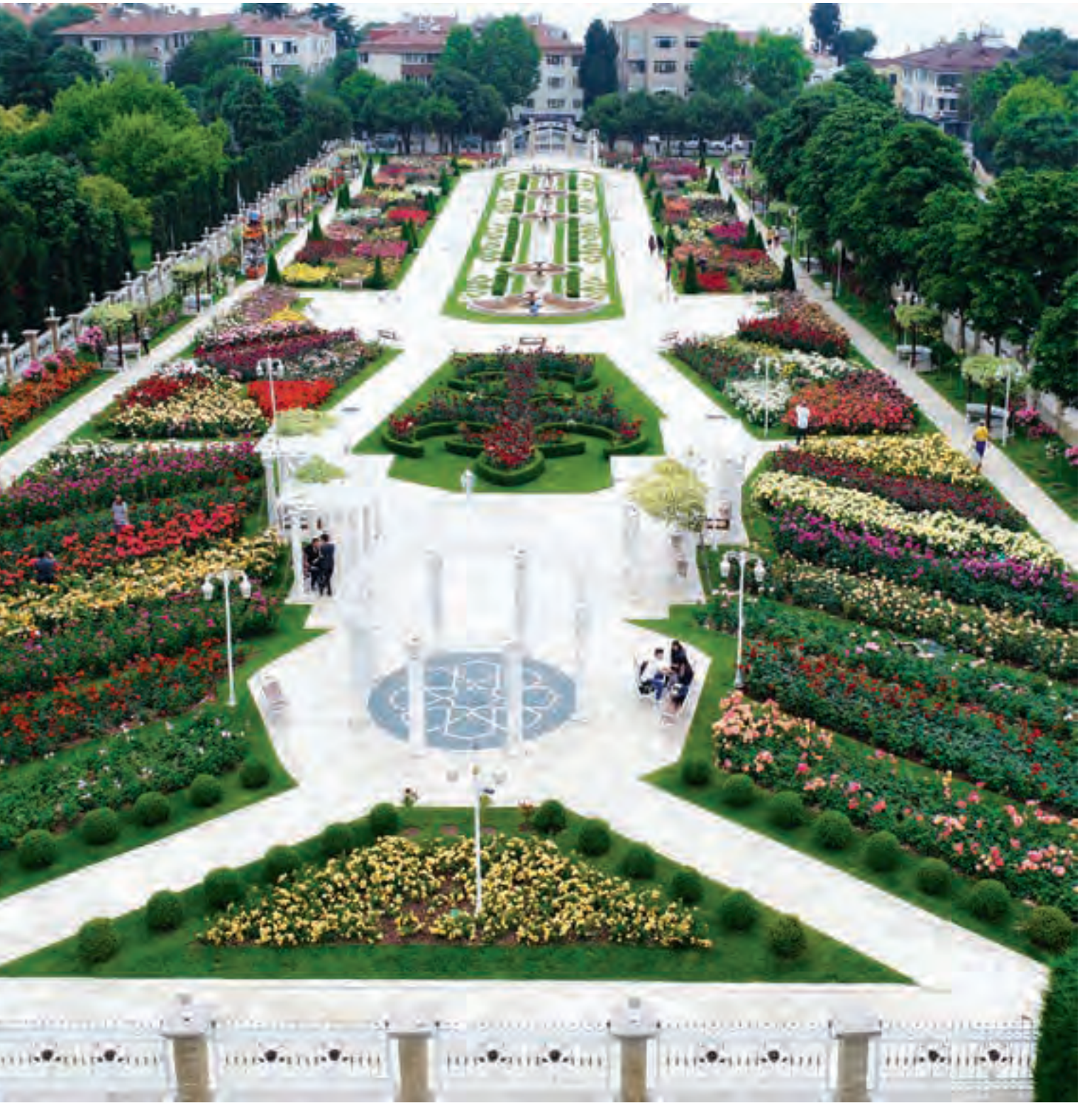
Alibeyköy ve Pendik Fidanlıklarımızda 2021 yılında 31 türde 4.996 adet ithal, 20.638 adet yerli olmak üzere toplam 25.634 adet rutbollu ağaç üretimi yapıldı. 11 kooperatif aracılığıyla yaklaşık 30 milyon mevsimlik çiçek, 3 kooperatif aracılığıyla 600 bin gülü kooperatiflere ürettirerek yerli üretime ve istihdama katkı sağladık.

Türk Akreditasyon Kurumu tarafından 27 parametreden akredite olup uluslararası geçerliliğe sahip laboratuvarımızda, 2021 yılı içerisinde toprak, toprak düzenleyici, su ve bitki kategorisinde 637 farklı numunede 6103 adet analiz gerçekleştirdik.

Türkiye'nin en büyük Bahçe Market'i olan Alibeyköy Bahçe Market ile Başakşehir, Florya, Emirgan, Hıdiv, Göztepe, Pendik, Karacaahmet, Zincirlikuyu ve Sarıyer'de olmak üzere toplam 10 farklı noktada kurulu olan Bahçe Marketlerimizde, 4000'e yakın farklı ürün satışı ile 300 binden fazla İstanbulluyu ağırladık.

2020 yılından bu yana tüm dünyada ve ülkemizde de hala etkisini sürdüren COVİD-19 salgını süresince, kısıtlamalar dâhilinde ev ve bahçelerine yönelen vatandaşlarımıza, tüm Bahçe Marketlerimizde kaliteli bitkilerin yanı sıra sebze meyve fidelerini uygun fiyat avantajları ile sunarak, vatandaşlarımızın bu süreçte yeni hobiler geliştirmesini sağladık.

Kadim kentimizin halkını 'Yeşil ve Doğa Dostu Bir İstanbul'la buluşturmak kadar, korumanın ve geliştirmek gerekliliğinin bilinciyle; güçlü teknik kadromuz ile yenilikçi projelere imza atarak peyzaj sektöründe Türkiye'nin öncü kuruluşu olarak; 16 milyon İstanbulluya hizmet etmeye, gelecek nesillerin yaşam kalitesini artıracak çalışmalar yürütmeye devam edeceğiz.



GENEL BİLGİLER

İSTANBUL AĞAÇ PEYZAJ EĞİTİM HİZMETLERİ VE HAYVANAT BAHÇESİ İŞLETMECİLİĞİ SANAYİ VE TİCARET AŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

RAPORUN AİT OLDUĞU DÖNEM
01.01.2021 – 31.12.2021

TİCARET UNVANI
İstanbul Ağaç Peyzaj Eğitim Hizmetleri ve Hayvanat Bahçesi
İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret AŞ

TİCARET SİCİLİ NUMARASI
373956 – 321538

VERGİ DAİRESİ / VERGİ NO
Marmara Kurumlar V.D / 481 010 1030

GENEL MÜDÜRLÜK ADRESİ
5. Levent Mah. Fatih Sultan Mehmet Bulvarı No: 33
Alibeyköy – Eyüpsultan / İSTANBUL

İLETİŞİM BİLGİLERİ

TELEFON
0[212] 600 00 00

E-POSTA ADRESİ
bilgi@agac.istanbul

WEB ADRESİ
agac.istanbul

Misyon

Sürdürülebilir ekolojik şehirlerin oluşturulmasına katkı sağlayarak, yaşam kalitesinin ve toplumsal refahın artmasını desteklemek.

Vizyon

Ekolojik şehirlerin inşa edilmesinde öncü ve lider bir kurum olmak.

Temel Değerler

- İnsan Odaklılık
- Öncülük ve Liderlik
- Adalet
- Çevreye Duyarlılık
- Katılımcılık
- Profesyonellik
- Sosyal Sorumluluk

Politikamız

Toplumun refahı, daha sağlıklı ve yeşil bir çevrede yaşama arzusunu karşılama taahhüdümüzden hareketle, sürekli gelişimi, konforu, kaliteyi, sosyal sorumluluk ve ekolojik dengeyi koruma yaklaşımını esas alarak, toplumumuza daha yeşil bir çevre, kaliteli ürün ve hizmet sunmak; sektör standartlarını geliştirerek, teknolojik gelişmeleri de takip ederek, müşteri odaklı bir yaklaşım ile dünya çapında örnek çalışmalar gerçekleştirmektir.

Bu amacı gerçekleştirirken; ihtiyaç duyulan kaynakları ayırarak, Ar-Ge faaliyetlerimiz ön planda tutulmakta, çevre kirliliğinin önlenmesi, çevrenin korunması, yaşam döngüsü yaklaşımının benimsenmesi ve şartlarının iyileştirilmesi ile yükümlü olduğumuz yürürlükteki mevzuat, standart ile diğer şartlara riayet konusunda gerekli duyarlılık gösterilmektedir.

Çalışanlarımızın tam katılımıyla, müşterilerimizin, paydaşlarımızın ve tüm ilgili tarafların memnuniyet hedefi doğrultusunda faaliyetlerimiz sürdürülmekte, hizmet başlangıcından sunuma kadar tüm proses aşamalarında çalışanlarımızın yaralanmalarının ve sağlık bozulmalarının önlenmesi için tedbirler alınmakta, Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri, Müşteri Şikayetleri Ele Alma Prosesi ve Bilgi Güvenliği Yönetim Standardı etkili bir şekilde uygulanmaktadır.

Sürekli gelişme ve iyileşmeyi sağlamaya yönelik, iş, yasal ya da düzenleyici gereksinimleri ve müşteri sözleşmelerine ilişkin güvenlik yükümlülüklerini dikkate alan, her bir öneri ve şikayeti değerlendiren, güvenilir ve çözüm odaklı bir yaklaşım sunan, sürdürülebilir ve risk değerlendirmesi ile risk yönetimi esaslı bir Entegre Yönetim Sistemi ile sektöre hizmet verilmektedir.

Entegre Yönetim Sistemleri'nin sürekliliğini ve etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamak ve çalışanlarımızın bir değer olarak hissettirilmesi adına bilgi ve bilinç seviyelerini yükseltici faaliyetler yapılmakta, sistem uygulamalarımız şeffaf, izlenebilir, objektif, hesap verebilir bir yapıda sürekli gözden geçirilmektedir.

Ali SUKAS
Genel Müdür

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

İş sağlığı ve güvenliği konusunda tüm yasal ve diğer şartların gerekliliklerini yerine getirerek, sürekli iyileştirme için standartların ötesinde başarılı bir performans sergilemeyi,

Bu doğrultuda kaynak sağlamayı,

İş kazaları ile meslek hastalıklarına neden olabilecek tehlikeleri belirlemeyi, önlemeyi, azaltmayı ve ortadan kaldırmayı,

Sürekli eğitim ve diğer faaliyetler ile çalışanların iyi bir iş sağlığı ve güvenliği bilincine sahip olmasını ve tüm personel tarafından ortak sorumluluk olarak benimsenmesini,

İşe uygun koruyucu ekipman kullanılarak meslek hastalıkları ve iş kazalarının önlenlenmesinde etkin rol oynamak,

Risk ve fırsatları değerlendirerek sürdürülebilir iş sağlığı ve güvenliği bilincini en üst düzeye çekmeyi,

İlgili tarafların ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak tüm çalışanların uygulama ve gelişimine katkı sağladığı, güçlü bir iş sağlığı ve güvenliği kültürü oluşturmayı,

İş sağlığı ve güvenliği kurallarını uygulayan yetkin tedarikçilerle çalışmayı,

İş sağlığı ve güvenliğini en üst düzeyde kılmayı amaçlayarak mevcut yönetmelik ve yasal mevzuatlara uygun bir şekilde optimum seviyede tutacak teknolojiyi ve yöntemleri uygulamayı,

İş sağlığı ve güvenliği hedefleri doğrultusunda, üst yönetimin liderliği ve çalışanların katılımı ile yönetim sistemi performansının sürekliliğini sağlamayı taahhüt ederiz.

13.10.2021

Ali SUKAS

Genel Müdür

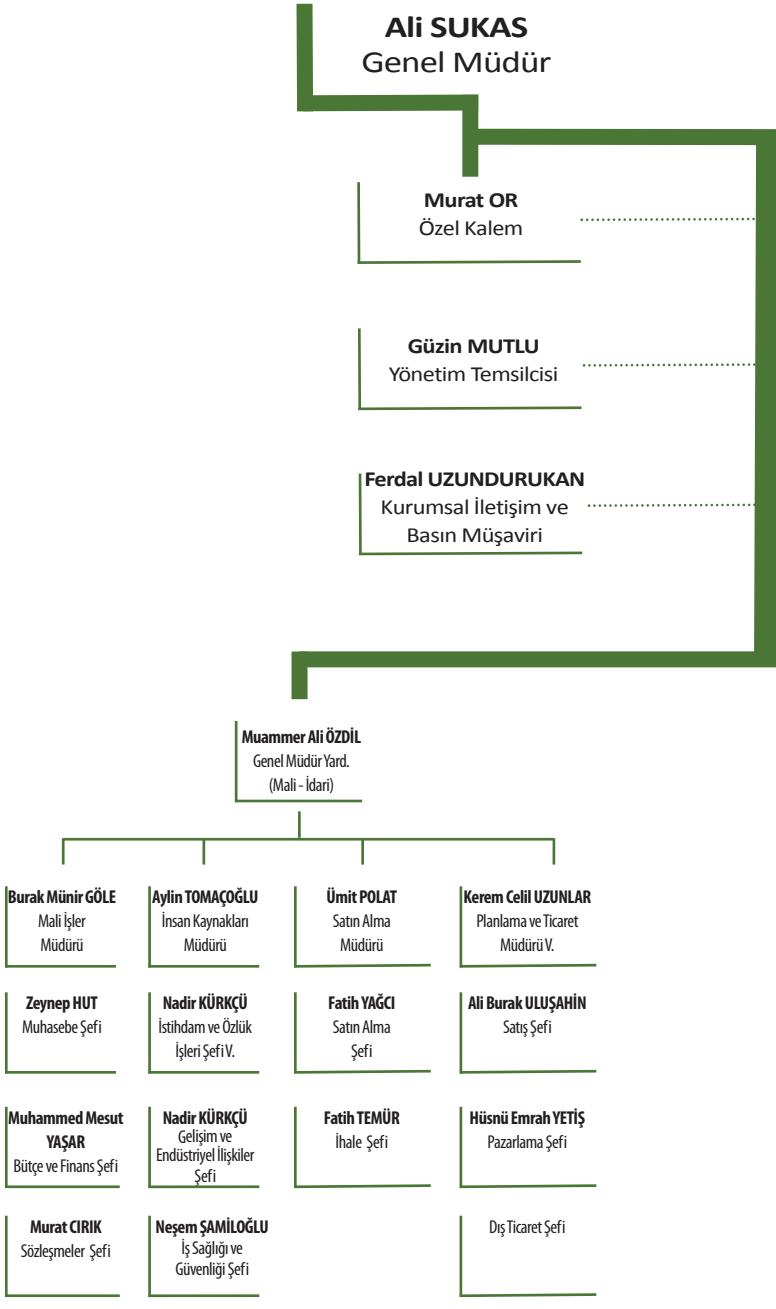
ORGANİZASYON ŞEMASI

Şirketin kurumsal yapısının daha dinamik ve sürdürülebilir olması amacıyla 2019 yılında başlatılan süreç yönetimi anlayışı, tüm ana ve alt süreçler süreç sahipleri ile birlikte iyileştirme çalışmaları yapılmıştır. Buradan çıkan sonuçlar ve kurumun iç işleyişi incelenerek iş süreçlerinin daha etkin ve eşit yük dağılımına göre yönetimini sağlayacak yeni bir organizasyon yapısı oluşturulmuştur.

Yeni yapı oluşturulurken mevcut birimlerin iş yükleri ve birimler arası etkileşimleri analitik olarak ölçümlendirilmiş ve buradan çıkan sonuçlara göre organizasyon yapısı inşa edilmiştir. Devamında ise birimlere yapılacak olan atamaların yapılabilmesi için ilgili birim yöneticisinde bulunması gereken vasıflar çıkartılarak buna göre mevcut kadro içerisinde bu özelliklere uygun kişiler isimlerden bağımsız sayısal olarak çıkartılmıştır. Böylece seçenek havuzu niteliksel olarak daraltılıp daha doğru ve liyakate dikkat edilebilir bir tercihin yapılması sağlanmıştır.

2020 yılında oluşturulan organizasyon yapısı 2021 yılında iyileştirilerek ilerletilmiştir.

24 Aralık 2017 tarihinde yayınlanan 696 nolu Kanun Hükmünde Kararname ile gerekli olan personel artışı ve bunun yönetilebilirliği için organizasyon yapısı yeniden ele alınmıştır. Mevcut yapının üzerine gelen yaklaşık 2.500 personelin yönetimi ve iş yükünün adil dağılımı için yapı baştan ele alınmıştır. Bunun için gerekli yönetici sayısı yine eşit dağılım ilkesi ile bölgesel bazlı incelenerek kademeli olarak hiyerarşik bir yapı oluşturulmuştur. Bunun için daha etkin ve hızlı aksiyon alabilmek adına teknik ve idari işler olarak ayrılan 2 genel müdür yardımcılığı pozisyonlarına uygulama genel müdür yardımcılığı eklenmiştir. Genel Müdür Yardımcılıklarına bağlı Müdürlükler ve bunlara bağlı Şeflikler ile yapı yönetimsel anlamda genişletilmiştir. Yeni yapılan bu organizasyonel yapının gelişimi ve daha etkin halde çalışabilmesi için hiyerarşik yapıda yer alan tüm birimlerin süreç haritaları oluşturularak birimler arası etkileşim şeması yeniden hazırlanacaktır. Böylece hazırlanmış olan organizasyonun analitik etki değerlendirme tablosu çıkartılarak, birimler arası etkileşimin olabildiğince sağlıklı çalışabilmesi güçlü ve zayıf yönleri tespit edilerek iyileştirme çalışmaları ile mükemmele ulaşma hedefi doğrultusunda çalışmalar devam etmektedir.



Emre KIRMIZI
Hukuk Müşaviri

Danışman

Özlem AKARSLAN
Yazı İşleri Şefi

İsmail AKYOL
Genel Müdür Yard.
(Teknik)

- **Abdulhamit TUTAN** — Kurumsal Gelişim Müdürü
- **Neslihan BAHADIR** — Ar-Ge ve İş Geliştirme Şefi
- **Volkan KILIÇ** — Etüd ve Proje Şefi
- **Bedir ORHAN** — Bilişim Teknolojileri Şefi
- **Hakan UZUNHAN** — Destek Hizmetleri Müdürü
- **Metin ÇAKMAK** — Anadolu Yk.Destek Hizmetleri Şefi
- **Ömer LOKMAN** — Avrupa Yk. Destek Hizmetleri Şefi
- **Erhan ÇİRİŞOĞLU** — İdari İşler Şefi
- **Tuncay AKGÜN** — Üretim Plan. ve Geliştirme Müdürü
- **Caner ALTUNTAŞ** — Üretim Planlama ve Kontrol Şefi
- **Cengiz ÇELİK** — Bitki Üretim Şefi
- **Hamza ÇELİK** — Bitkisel Harç Üretim Şefi
- **Nurcan Gökşen ÇOLAK** — Bitki Besleme ve Koruma Şefi

Naciye ŞAHİNER
Genel Müdür Yardımcısı
(Uygulama)

- **Selim Marangoz** — Anadolu Yk. Yeşil Alan Uygulama Md.
- **Anıl ÖZVAR** — Anadolu Yk. Yeşil Alan 1. Bölge Şefi
- **Mustafa KİBAR** — Anadolu Yk. Yeşil Alan 2.Bölge Şefi
- **Barış ŞİŞMAN** — Avrupa Yk. Yeşil Alan Uygulama Md.
- **Zehra TURHAN** — Avrupa Yk. Yeşil Alan1. Bölge Şefi
- **Kemal BEYTEKİN** — Avrupa Yk. Yeşil Alan 2.Bölge Şefi
- **Müslim Turgut ÖZCAN** — Avrupa Yk. Yeşil Alan 3.Bölge Şefi
- **İlknur GÜLSEVER ŞİŞMAN** — Yapım Müdürü
- **Samet KILIÇ** — Kamu Alanları Yapım Şefi
- **Ulvi Gökay NURALOĞLU** — Park ve Bahçeler Yapım Şefi
- **Seyfullah GÜNDOĞDU** — Hakediş ve Kesin Hesap Şefi
- **Kerem Celil UZUNLAR** — Fidanlık ve Lojistik Müdürü
- **Hacı Osman EMEKSİZ** — Anadolu Yk. Fidanlık ve Lojistik Şefi
- **Ersoy BAYRAK** — Avrupa Yk. Fidanlık ve Lojistik Şefi
- **Gökçe YILMAZ** — Depo ve Stok Şefi

PERSONEL YAPISI

İnsan Kaynakları Yönetimi kapsamında mevcut organizasyonel yapı incelenerek gerekli iyileştirme alanları tespit edilmiş ve daha dinamik, sürdürülebilir, etkin bir ağ yönetim kurgusu hazırlanmıştır.

Personel Yapısı

PERSONEL SAYISI	KHK PERSONEL SAYISI	MEVSİMLİK TOPLAM	BAY	BAYAN	KAPSAM DIŞI	KAPSAM İÇİ	ENGELLİ	HÜKÜMLÜ
538	1048	2093 / 3679	3164	515	1385	2294	48	0

DOKTORA	Y.LİSANS	LİSANS	M.Y.O	LİSE	İLKOKUL	OKURYAZAR
1	48	511	116	601	1213	1190

Personel Sayısı

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
3679	1601	1524	1580	438	410	381	372	206

Yönetim Kademesi

Genel Müdür	Genel Müdür Yard.	Danışman	Müdür	Şef	Yönetim Temsilcisi	Basın Müşaviri	Özel Kalem	Hukuk Müşaviri	Toplam
1	3	5	11	32	1	1	1	1	56

Aktif İşveren Sayısı	**31**
Personel Sayısı	Toplam: **3679**

Kıdem Tazminatı	**114.397.227,47 TL**
İhbar Tazminatı	**40.488.042,90 TL**
Toplam	**154.885.270,37 TL**

İşe Giren Personel Sayısı	**3049**
İşten Çıkan Personel Sayısı	**871**

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER

Ana Faaliyetler

TAAHHÜT FAALİYETLERİ
- Park, Bahçe, Kavşak Yapımı
- Çevre Düzenleme
- Peyzaj İşleri
- Ağaçlandırma
- Bitkilendirme, Çiçek Dikimi
- Bakım Çalışmaları

FİDANLIK FAALİYETLERİ
- Hastalık ve Zararlılarla Mücadele
- Bitki Besleme
- Sulama
- Budama
- Lojistik ve Depolama

ÜRETİM FAALİYETLERİ
- Gül Üretimi
- Lale Üretimi
- Alım Garantili Mevsimlik Çiçek Üretimi
- Bitkisel Harç Üretimi

YEŞİL ALAN BAKIM FAALİYETLERİ
- Park Bahçe ve Yeşil Alan Bakımları
- Ağaçlandırma
- Bitki ve Çiçek Dikimi
- Çevre Düzenleme

SATIŞ FAALİYETLERİ
- Bahçe Market
- Satış Noktalarımız
- Kurumsal Satışlar
- Proje Kapsamında Satışlar
- E-Ticaret

Destek Faaliyetler

AR-GE
- İnovasyon Projeleri
- Toprak,Su,Bitki Kalite Kontrol Analizleri
- Ürün Geliştirme ve Denemeler
- Ürün Verimlilik Analizleri
- İş Geliştirme Projeleri

KAPSAYICI İŞ MODELLERİ
- Üretici Kooperatifleriyle İşbirliği

SATIN ALMA
- Tedarik ve Satın Alma Faaliyetleri İhaleler

TAMİR BAKIM
- Makine ve Araçların Bakımı
- Makine Arızalarının Giderilmesi
- Alet Edevat Geliştirme

MALİ İŞLER
- Muhasebe
- Bütçe ve Finansman

İNSAN KAYNAKLARI
- İK Faaliyetleri
- Eğitim ve Kariyer Planlama

ŞİRKETİN ORTAKLIK VE PAY YAPISI

Şirketimizin dört şirketle ortaklığı vardır. Bu şirketlerden Boğaziçi Konut Hiz. Yönt. İşl. ve Tic. AŞ ve İSTAÇ İstanbul Çevre Yönetimi San.Tic.AŞ bağlı Menkul Kıymet iken İstanbul Dijital Medya Bilg.İlt. Basın Yayın AŞ ve İstanbul Güvenlik AŞ ise iştirak statüsündedir. Şirketlerdeki pay yapımız aşağıdaki gibidir:

Hissedar Olduğumuz İştirak Şirketleri

ŞİRKET ÜNVANI	SERMAYE TUTARI (TL)	HİSSE ORANIMIZ (%)
İSTAÇ AŞ	128.000.000	0,021
İSTANBUL DİJİTAL MEDYA AŞ	13.000.000	20
BOĞAZİÇİ TESİS YÖNETİM HİZMETLERİ SAN. VE TİC. AŞ	10.000.000	1
İSTANBUL GÜVENLİK AŞ	10.000.000	40
İSTON AŞ ve İSTANBUL AĞAÇ AŞ ADİ ORTAKLIĞI	100.000	49

Şirketin Ortakları ve Sermayesi

Şirketin sermayesi 60.000.000 TL olup beher 1 (bir) TL kıymetinde 60.000.000 adet paya ayrılmıştır.

Bu sermayenin tamamı ödenmiştir. Sermayenin pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

PAY SAHİBİ	PAY ORANI (%)	PAY ADEDİ	PAY TUTARI (TL)
İstanbul Büyükşehir Belediyesi	43,33	26.000.000	26.000.000
İSKİ Genel Müdürlüğü	40	24.000.000	24.000.000
Metro İstanbul San. Tic. AŞ	3,33	2.000.000	2.000.000
İsfalt İstanbul Asfalt Fabrikaları San. Ve Tic. AŞ	10	6.000.000	6.000.000
İston İstanbul Beton Elem. ve Hazır Bet. Fb. San. Tic. AŞ	3,33	2.000.000	2.000.000
Toplam	**100**	**60.000.000**	**60.000.000**

Söz konusu sermaye A, B, C, D grubu hisse senetlerinden oluşur. A grubu senetler imtiyazsız senetlerdir. D grubu, C grubu, B grubu senetler ise imtiyazlı payları oluşturur. Yönetim Kurulu D grubu, C grubu, B grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Ayrıca D grubuna ait her bir senedin genel kurulda 10 (on) adet oy hakkı bulunmaktadır.

YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst Düzey Yöneticiler

Ali SUKAS	**Genel Müdür**
İsmail AKYOL	Teknik Genel Müdür Yardımcısı
Muammer Ali ÖZDİL	Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı
Naciye ŞAHİNER	Uygulama Genel Müdür Yardımcısı
Burak Münir GÖLE	Mali İşler Müdürü
Aylin TOMAÇOĞLU	İnsan Kaynakları Müdürü
Ümit POLAT	Satınalma Müdürü
Kerem Celil UZUNLAR	Fidanlık ve Lojistik Müdürü / Planlama ve Ticaret Müdürü V.
Selim MARANGOZ	Anadolu Yakası Yeşil Alan Uygulama Müdürü
Barış ŞİŞMAN	Avrupa Yakası Yeşil Alan Uygulama Müdürü
İlknur GÜLSEVER ŞİŞMAN	Yapım Müdürü
Abdulhamit TUTAN	Kurumsal Gelişim Müdürü
Hakan UZUNHAN	Destek Hizmetleri Müdürü
Tuncay AKGÜN	Üretim Planlama ve Geliştirme Müdürü

Genel Müdürlük bünyesine Uygulama Genel Müdür Yardımcılığının ihdas edilmesine,

Uygulama Genel Müdür Yardımcılığına Sn. Naciye ŞAHİNER' in 05.02.2021 tarihi itibariyle Genel Müdür Yardımcısı unvanıyla atanmasına,

Teknik Genel Müdür Yardımcılığına bağlı Yeşil Alan Uygulama Müdürlüğünün, iki müdürlüğe ayrılarak Anadolu Yakası Yeşil Alan Uygulama Müdürlüğü ve Avrupa Yakası Yeşil Alan Uygulama Müdürlüğü olarak isminin değiştirilmesine ve Uygulama Genel Müdür Yardımcılığına bağlanmasına,

Anadolu Yakası Yeşil Alan Uygulama Müdürlüğüne, Yeşil Alan Uygulama Müdürü Sn. Selim MARANGOZ' un 05.02.2021 tarihi itibariyle Müdür unvanıyla görevlendirilmesine,

Avrupa Yakası Yeşil Alan Uygulama Müdürlüğüne, Kontrol Mühendisi Sn. Barış ŞİŞMAN' ın 05.02.2021 tarihi itibariyle Müdür unvanıyla atanmasına,

Uygulama Genel Müdür Yardımcılığı bünyesine Yapım Müdürlüğünün ihdas edilmesine,

Yapım Müdürlüğüne Sn. İlknur GÜLSEVER ŞİŞMAN' ın 05.02.2021 tarihi itibariyle Müdür unvanıyla atanmasına,

Teknik Genel Müdür Yardımcılığı bünyesine bağlı Fidanlık ve Lojistik Müdürlüğünün Uygulama Genel Müdür Yardımcılığı bünyesine bağlanmasına,

Fidanlık ve Lojistik Müdürlüğüne Anadolu Yakası Fidanlık ve Lojistik Şefi Sn. Kerem Celil UZUNLAR' ın 05.02.2021 tarihi itibariyle Müdür unvanıyla atanmasına,

Teknik Genel Müdür Yardımcılığı bünyesine Destek Hizmetleri Müdürlüğünün ihdas edilmesine,

Destek Hizmetleri Müdürlüğüne Depo ve Stok Şefi Sn. Hakan UZUNHAN' ın 05.02.2021 Tarihi itibariyle Müdür unvanıyla atanmasına, Planlama ve Ticaret Müdürlüğüne Pazarlama Şefi Sn. Şükrü ÜNLÜ' nün 05.02.2021 tarihi itibariyle Müdür unvanıyla atanmasına,

Planlama ve Ticaret Müdürlüğü'nde Müdür unvanı ile görev yapmakta olan Sn.Şükrü ÜNLÜ' nün 19.04.2021 tarihi itibariyle iş sözleşmesinin emeklilik nedeni ile sona ermesine, Planlama ve Ticaret Müdürlüğü görevine şirketimiz Fidanlık ve Lojistik Müdürü Sn. Kerem Celil UZUNLAR' ın 19.04.2021 tarihi itibariyle vekâleten atanmasına,

İnsan Kaynakları Müdürlüğü'nde, Müdür unvanı ile görev yapmakta olan Sn.Sema GÜNEŞ'in İş Sözleşmesinin 18.06.2021 tarihi itibariyle feshedilmesine, İnsan Kaynakları Müdürlüğü görevine, şirketimiz Destek Hizmetleri Müdürü Sn.Hakan UZUNHAN'ın 18.06.2021 tarihi itibariyle vekâleten atanmasına,

Sn.Hakan UZUNHAN'ın vekaleten yürüttüğü İnsan Kaynakları Müdürlüğü'ne Sn. Aylin TOMAÇOĞLU'nun 23.08.2021 tarihi itibarıyla müdür unvanıyla atanmasına, Sn. Hakan UZUNHAN'ın 22.08.2021 tarihi itibarıyla vekâletinin kaldırılmasına, karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına Sağlanan Mali Haklar;

2020: 3.511.703,74 ₺
2021: 4.458.620,75 ₺

İSTANBUL AĞAÇ VE PEYZAJ AŞ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ 17/12/2021	
Utku CİHAN	Başkan
Oktay ÖZEL	Başkan Vekili
Abdullah YÜCEL	Üye
Büşra BURAN	Üye
Köksal ALTUNKAYNAK	Üye
Emre ARPAÇ	Üye
Bayram YURDAKUL	Üye
Atilla ŞAHİN	Üye
Uğur ÖRÜN	Üye
İsrafil AYDIN	Üye
Canbek KAZOKOĞLU	Üye
Ali ÇELİK	Üye
Vefa KÜÇÜKALİ	Üye
Müslüm YANIK	Üye
Binali ÇOŞKUN	Üye
Mehmet Fatih KAYRA	Üye
Bayram TAŞKIN	Üye
Muammer Ali ÖZDİL	Üye
Ali SUKAS	Üye

Yönetim Kurulu Görev Değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinde bulunan Sn. Pelin ALPKÖKİN'in 16.03.2021 tarihinde istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine, T.T.K. madde 363 hükmü uyarınca yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere, Sn. Utku CİHAN Yönetim Kurulu Üyesi seçilmesine, Yönetim Kurulu Üyesi seçilen Sn. Utku CİHAN Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmesine ve uhdesinde 28.02.2020 tarihli ve 28 sayılı İç Yönerge Esasları çerçevesinde uhdesinde bulunan I. Derece imza yetkisinin devamına, 16.03.2021 tarihinde Sn. Utku CİHAN'ın Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmasından dolayı Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine 16.03.2021 tarihi itibariyle Sn. Oktay ÖZEL' in ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere TTK madde 363 hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi seçilmesine, Yönetim Kurulu Üyesi seçilen Sn. Oktay ÖZEL'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilmesine ve uhdesine 28.02.2020 tarihli ve 28 sayılı İç Yönerge Esasları çerçevesinde I. Derece imza yetkisi verilmesine,

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Sn. Muammer Ali ÖZDİL'in 30.04.2021 tarihinde istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, 30.04.2021 tarihi itibariyle Sn. Halil KÜZEL'in ve Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Sn. İsmail AKYOL'un 30.04.2021 tarihinde istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, 30.04.2021 tarihi itibariyle Sn. Ali ÇELİK'in T.T.K. madde 363 hükmü uyarınca yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmelerine,

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Sn. Ebru YILMAZLAR'ın 21.05.2021 tarihinde istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, T.T.K. madde 363 hükmü uyarınca yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere 21.05.2021 tarihi itibariyle Bayram TAŞKIN'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmesine,

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Sn. Halil KÜZEL'in 12.08.2021 tarihinde istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, T.T.K. madde 363 hükmü uyarınca yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere 13.08.2021 tarihi itibariyle Sn. Binali COŞKUN'un Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmesine,

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Sn. İbrahim Feyzi ÜNAL'ın 16.10.2021 tarihinde istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, T.T.K. madde 363 hükmü uyarınca yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere bilahare üye atanmasına,

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeliğinden 16.10.2021 tarihinde istifa etmiş olan Sn. İbrahim Feyzi ÜNAL'ın yerine 17.12.2021 tarihi itibariyle Sn. Muammer Ali ÖZDİL'in T.T.K. madde 363 hükmü uyarınca yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmesine,

Alibeyköy Fidanlığı

Fidanlıklarımız

2021 yılında Alibeyköy ve Pendik Fidanlıklarımızda; 31 türde 4.996 adet ithal, 20.638 adet yerli olmak üzere toplam 25.634 adet rutbollu ağaç üretimi yapılmıştır.

Alibeyköy

Alibeyköy Fidanlığımız; 185.000 m^2 alan üzerine kurulu olup, 20.000 adet saksılı ağaç ile 500.000 adet saksılı çalı kapasitelidir. 22.000 m^2 alan üzerine kurulu, bitkisel harç üretim tesisimizde günlük 3.500 m^3 bitkisel toprak üretimi yapılabilmektedir. Genel Müdürlük binası, hizmet binaları,sosyal ve kültürel binalar, yemekhane, depolama tesisleri ve Ar-Ge binası Alibeyköy Fidanlığımızda konumlanmıştır.

Pendik

124.000 m^2 alan üzerine kurulmuş olan Pendik Fidanlığı, 15.000 adet saksılı ağaç ve 300.000 adet saksılı çalı kapasitesine sahiptir. Yine Pendik Fidanlığı bünyesinde 20.000 m^2 alan üzerine kurulu, günlük 2.000 m^3 kapasiteli bitkisel toprak üretim kapasitesine sahip tesis yer almaktadır.

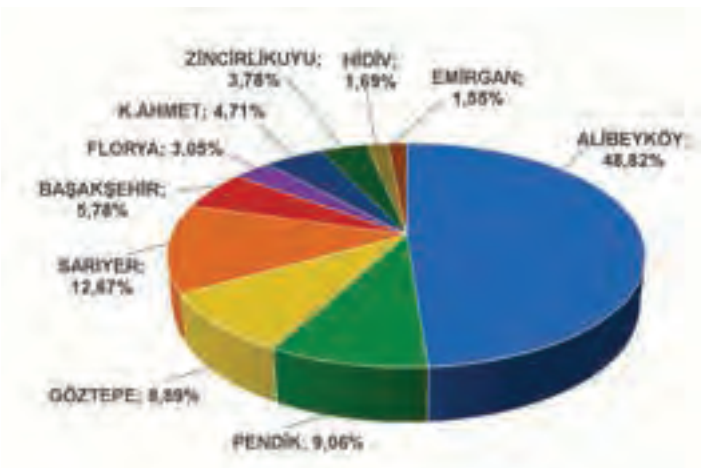
BAHÇE MARKETLERİMİZ

İstanbul Ağaç ve Peyzaj AŞ Bahçe Marketleri olarak yıl boyunca toplamda 300.000'den fazla müşteri ağırladık.

ALİBEYKÖY BAHÇE MARKET
Alibeyköy Fidanlığı 2.300 m² kapalı alan ve 11.300 m² açık alan üzerine kuruludur.

SARIYER BAHÇE MARKET
411 m² kapalı alan,
16.411 m² açık alan üzerine kuruludur.

2021 YILI TOPLAM SATIŞLAR



2021 YILI MÜŞTERİ SAYILARI

	2020	2021
Bahçe Market ve Satış Noktaları	344.875	302.686
Pazarlama	846	557

Pandemi sebebi ile 52 günlük çalışamama durumu 2020 ile 2021 yılı arasında müşteri sayısı farkının ortaya çıkmasına neden olmuştur.

2021 yılında Pazarlama birimi tarafından 178 yeni müşteriye satış gerçekleştirilmiştir.

Mini Bahçe Marketlerimiz

Başakşehir, Emirgan, Florya, Göztepe, Hıdiv, Karacaahmet, Pendik, Sarıyer ve Zincirlikuyu'da bulunan 9 farklı noktadaki Mini Bahçe Marketler ile İstanbulluların çeşit çeşit bitkilere daha kolay ulaşması sağlanmıştır.

BAŞAKŞEHİR MİNİ BAHÇE MARKET
130 m² büyüklüğünde kapalı alan,
326 m² açık alan üzerine kuruludur.

EMİRGAN MİNİ BAHÇE MARKET
16 m² kapalı alan,
108 m² açık alana sahiptir.

FLORYA MİNİ BAHÇE MARKET
18 m² kapalı alan olmak üzere toplamda 145 m² alana sahiptir.

GÖZTEPE MİNİ BAHÇE MARKET
28 m² büyüklüğünde kapalı alan,
292 m² büyüklüğünde açık alanıyla hizmet vermektedir.

HIDİV MİNİ BAHÇE MARKET
20 m² büyüklüğünde kapalı ve 110 m² büyüklüğünde açık alanda hizmet vermektedir.

KARACAAHMET MİNİ BAHÇE MARKET
20 m² kapalı, 80 m² açık alana sahiptir.

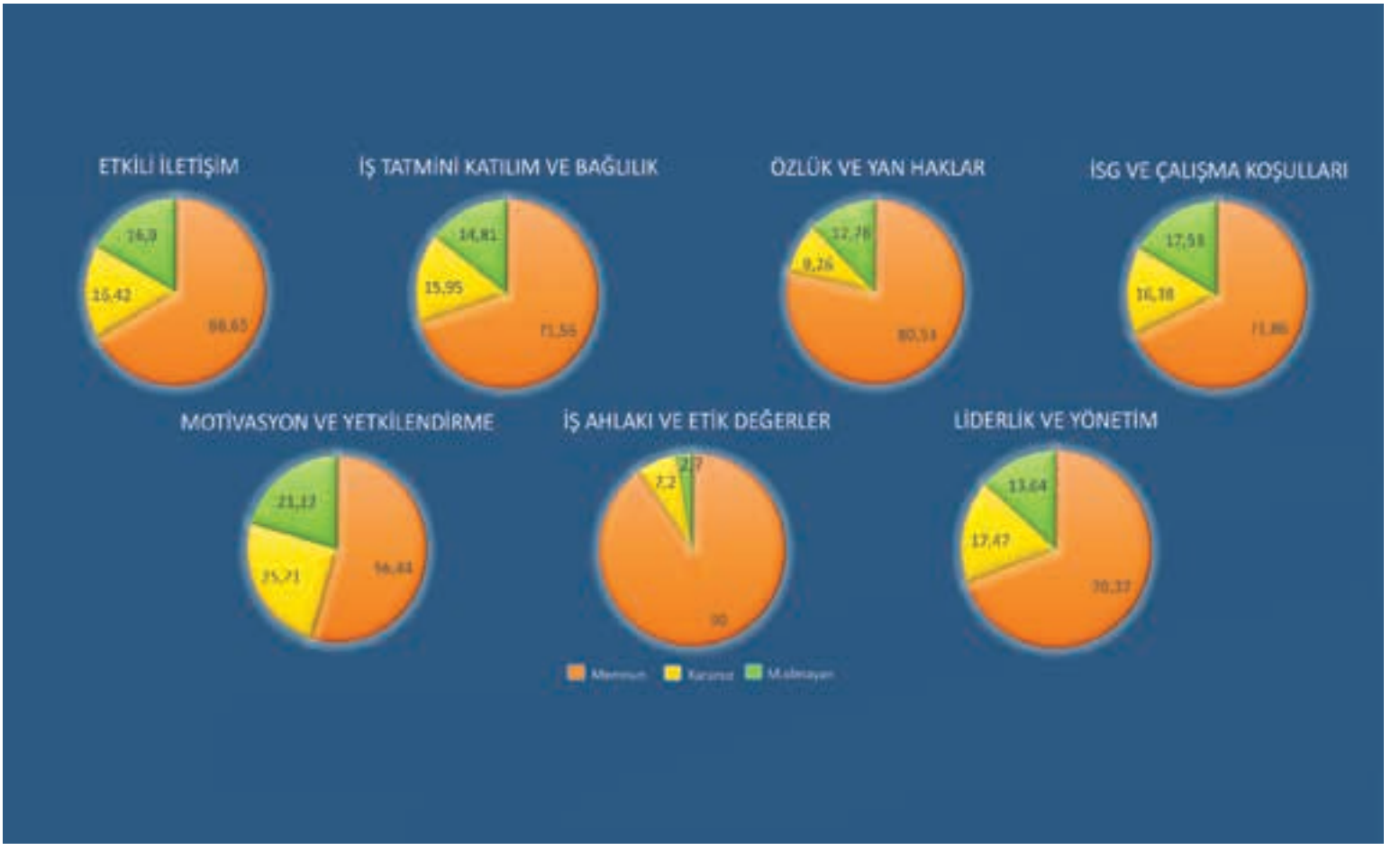
PENDİK MİNİ BAHÇE MARKET
180 m² büyüklüğünde kapalı alana,
420 m² büyüklüğünde açık alana sahiptir.

ZİNCİRLİKUYU MİNİ BAHÇE MARKET
45 m² kapalı alan olmak üzere toplamda 180 m² alan üzerinde hizmet vermektedir.

ÇALIŞAN MEMNUNİYET ANKETİ

Kurumumuz çalışanlarının motivasyonu ve mutluluğu bizler için çok önemli. Bu bağlamda 2021 yılı içerisinde tüm çalışanlarımızın kurum sadakati ve memnuniyetlerini ölçebileceğimiz anket çalışması gerçekleştirdik. Bunu yaparken likter ölçeği kullanılmış ve katılanlardan soruları bir ile beş arasında değerlendirmeleri istenmiştir. Değerlendirmenin objektif ve baskı altında kalmadan yapılabilmesi için tüm anketler isimsiz ve kim tarafından doldurulduğu gizli olarak yapılmıştır.

Gelen veriler doğrultusunda hazırlanan sonuçlar grafik haline getirilerek kurum çalışanları ile şeffaf olarak paylaşılmıştır. Yapılan çalışma ile kurumumuz çalışanlarının daha üretken ve mutlu çalışabilecekleri ortam için yapılması gereken iyileştirme noktaları da tespit edilmiştir. İnsana değer veren, liyakata öncelik veren bir anlayışla faaliyetlerine devam eden Ağaç ve Peyzaj AŞ, çalışanlarıyla büyük ve güçlü bir takım olduğunu göstermektedir.

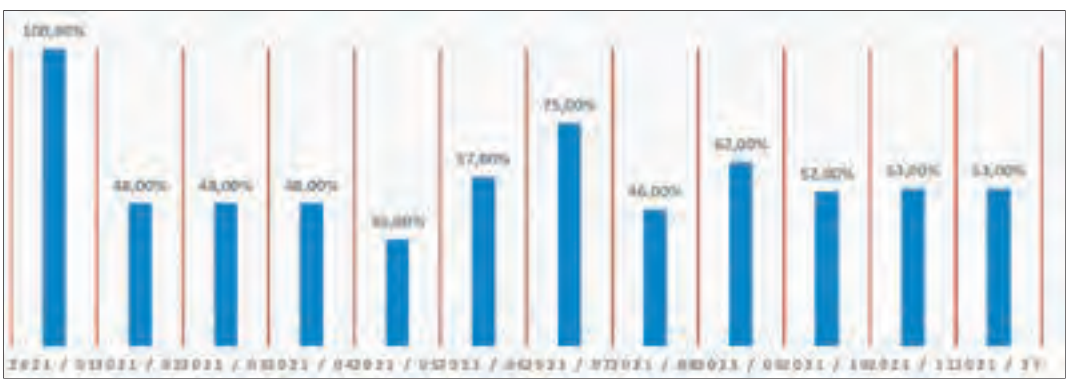


2021 yılına ait çalışan memnuniyet anket sonuçlarına göre güçlü ve zayıf yönlerimizi görmemizde destekçi olan tüm personellerimize teşekkür ediyoruz.

MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ YÖNETİMİ

İSTANBUL AĞAÇ VE PEYZAJ AŞ 2021 ÇÖZÜM MERKEZİ RAPORU ZAMANINDA ÇÖZÜM PERFORMANS PUANI - 98

İSTANBUL AĞAÇ VE PEYZAJ AŞ 2021 YILI VATANDAŞ MEMNUNİYET ORANI % 53



OCAK ayında 25 başvuru gelmiştir. 25 Başvuru zamanında çözümlenmiştir. Başvuru çözüm oranı %100.
Ortalama çözüm süresi 5,3 gündür.

ŞUBAT ayında 25 başvuru gelmiştir. 25 Başvuru zamanında çözümlenmiştir. Başvuru çözüm oranı %100. Ortalama çözüm süresi 3,8 gündür.

MART ayında 78 başvuru gelmiştir. 78 Başvuru zamanında çözümlenmiştir. Başvuru çözüm oranı %100. Ortalama çözüm süresi 2,9 gündür.

NİSAN ayında 86 başvuru gelmiştir. 85 Başvuru zamanında çözümlenmiştir. 1 Başvuru süresi geçtikten sonra çözüme kavuşmuştur. Başvuru çözüm oranı %99.
Ortalama çözüm süresi 2,3 gündür.

MAYIS ayında 80 başvuru gelmiştir. 80 Başvuru zamanında çözümlenmiştir. Başvuru çözüm oranı %100. Ortalama çözüm süresi 3,4 gündür.

HAZİRAN ayında 59 başvuru gelmiştir. 58 Başvuru zamanında çözümlenmiştir. 1 Başvuru süresi geçtikten sonra çözüme kavuşmuştur. Başvuru çözüm oranı %98. Ortalama çözüm süresi 3,6 gündür.

TEMMUZ ayında 41 başvuru gelmiştir. 41 Başvuru zamanında çözümlenmiştir. Başvuru çözüm oranı %100. Ortalama çözüm süresi 3,6 gündür.

AĞUSTOS ayında 66 başvuru gelmiştir. 64 Başvuru zamanında çözümlenmiştir. 1 Başvuru süresi geçtikten sonra çözüme kavuşmuştur. 1 Başvuru süresi içinde çözüm beklemektedir. Başvuru çözüm oranı %98. Ortalama çözüm süresi 3,5 gündür.

EYLÜL ayında 62 başvuru gelmiştir. 62 Başvuru zamanında çözümlenmiştir. Başvuru çözüm oranı %100. Ortalama çözüm süresi 3,0 gündür.

EKİM ayında 57 başvuru gelmiştir. 57 Başvuru zamanında çözümlenmiştir. Başvuru çözüm oranı %100. Ortalama çözüm süresi 2,9 gündür.

KASIM ayında 58 başvuru gelmiştir. 57 Başvuru zamanında çözümlenmiştir. 1 Başvuru süresi içinde çözüm beklemektedir. Başvuru çözüm oranı % 100. Ortalama çözüm süresi 2,2 gündür.

ARALIK ayında 48 başvuru gelmiştir. 47 Başvuru zamanında çözümlenmiştir. 1 Başvuru süresi geçtikten sonra çözüme kavuşmuştur. Başvuru çözüm oranı % 98. Ortalama çözüm süresi 2,8 gündür.

Laboratuvar

- 2010 yılında kurulan laboratuvar bünyesinde Toprak, Mil, Bitki, Sulama Suyu, Torf ve Toprak Düzenleyici analizleri ve şirket bünyesinde bu analizlere ek olarak gübre, pomza, leonardid, cocopit vb. numunelerin analizleri de yapılabilmektedir.

- Laboratuvarımız; uzman kadrosuyla, güvenilir metotlarla, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek alanında en iyi ve öncü olmayı hedeflemektedir.

- Laboratuvar 2017 yılında Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından 27 parametreden akredite olup uluslararası geçerliliğe sahip sonuçlar vermeye devam etmektedir.

- Laboratuvar, Tarım ve Orman Bakanlığına bağlı laboratuvarlar arasında kapsam açısından ilk sıralardadır.

- Bakanlık ve TÜRKAK tarafından her yıl denetimlerin yapıldığı Laboratuvar, 2021 yılı denetimleri başarıyla geçmiş olup yetkinliklerinin devamı sağlanmıştır.

- Kalitemiz ölçülebilir hale gelmiş olup, alanında Türkiye'nin en saygın laboratuvarlarından birisi olmuştur.

- Laboratuvarda, laboratuvar sorumlusu, 7 teknik personel ve 2 yardımcı personel bulunmaktadır.

- 2021 yılında 99 farklı müşteriden gelen 636 adet numunenin 6.164 tane parametreden analizleri yapılmıştır.

- 2021 yılında numunelerin 173 adedi (%27) anlık gelen, 463 adedi (%73) ise sürekli çalışılan müşteri talebi üzerine analizleri yapılmıştır.

- 2021 yılında çalışılan parametrelerin 2054 adedi (% 67) anlık gelen, 4110 adedi (%33) ise sürekli çalışılan müşteri talebi üzerine çalışılmıştır.

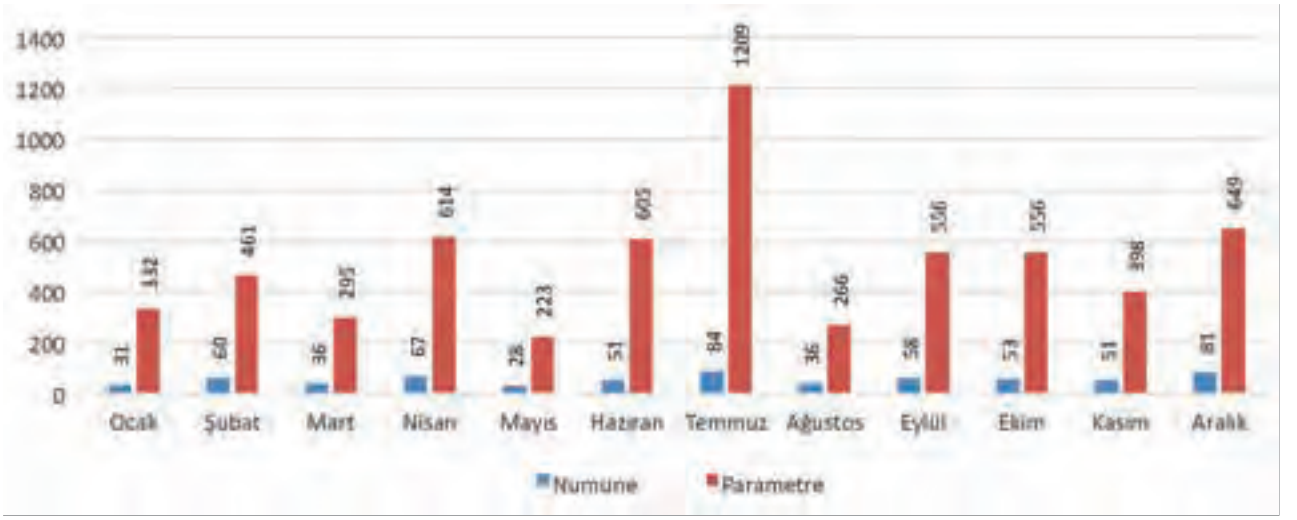
2019 - 2020 - 2021 Yılı Parametre Sayısı Kıyaslaması (Adet)

- 2019 yılı parameter sayısı 6015
- 2020 yılı parameter sayısı 4722
- 2021 yılı parameter sayısı 6164

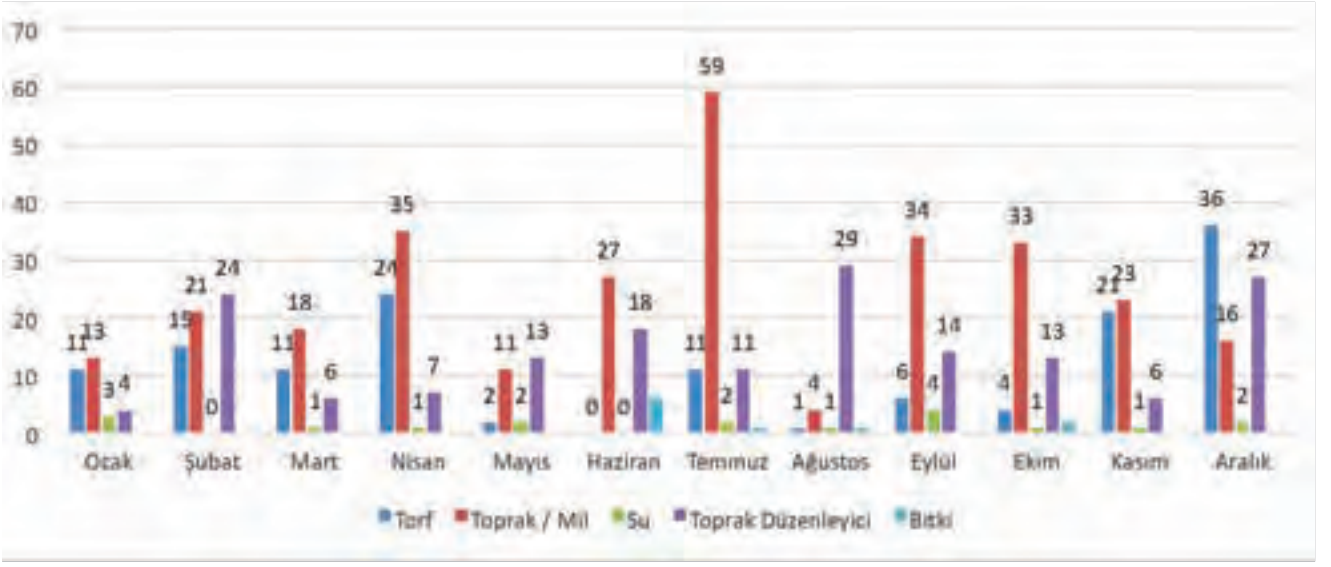
2019 - 2020 - 2021 Yılı Gelen Numune Sayısı Kıyaslaması (Adet)

- 2019 yılında gelen numune sayısı 735
- 2020 yılında gelen numune sayısı 511
- 2021 yılında gelen numune sayısı 636

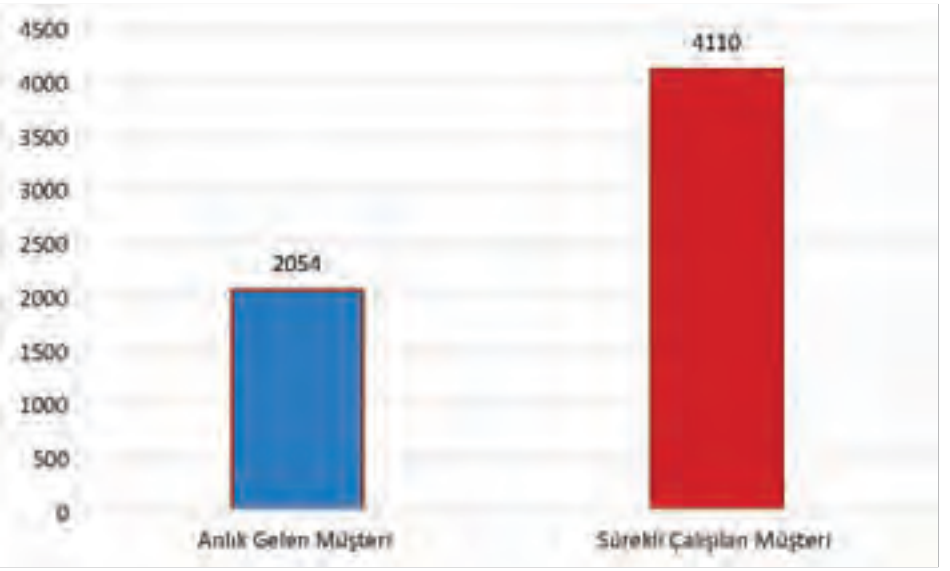
2021 Yılı Aylık Numune - Parametre Dağılımı (Adet)



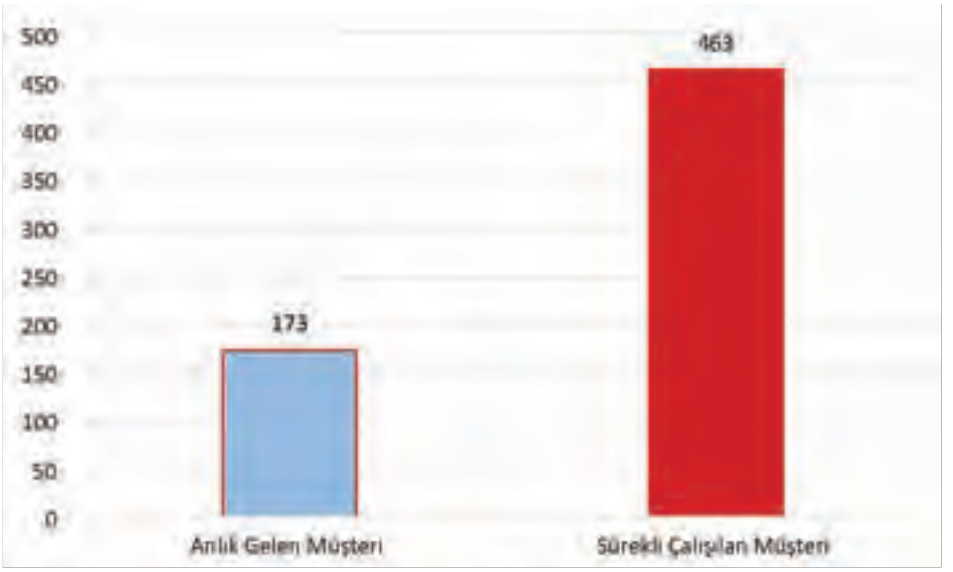
2021 Yılı Numunelerinin Çeşitlerine Göre Aylık Dağılımı (Adet)



2021 Yılı Müşteri Çeşidine Göre Parametre Dağılımı



2021 Yılı Müşteri Çeşidine Göre Numune Dağılımı



Araştırma-Geliştirme ve Deneme Merkezi

Ar-Ge ve Deneme Merkezi Denemeleri;

- İstanbul Ağaç ve Peyzaj AŞ'nin yaptığı uygulamaların verimliliğini artırmak amacıyla denemeler ve araştırmalar yapmak,
- Faaliyet alanı ile ilgili Ar-Ge biriminin belirlediği araştırmaların yapılması,
- Kurum dışından gelen (özel sektör, şahıslar, kamu) deneme ve araştırmaların yapılması,
- İstanbul Ağaç ve Peyzaj AŞ birimlerinden gelen deneme ve araştırma isteklerinin yapılması amaçlarına hizmet etmektedir.

Denemeler

- Toprak
- Sulama suyu
- Bitki
- Gübre (organik, inorganik)
- Zirai ilaç denemeleri olarak sınıflandırılmaktadır.

Ar-Ge Çalışmalarımız

Bilimsel ve teknolojik gelişmelerden daha çok yararlanmak, üretimi yeni teknolojilere dayandırarak mevcut doğal kaynaklardan yüksek değer elde etmek için ülkeler ve kurumlar arasında yoğun bir araştırma geliştirme yarışı sürmektedir. Yüksek ve istikrarlı ekonomik büyümenin yanı sıra çevrenin korunması ve kaynakların sürdürülebilir kullanımının sağlanması amacıyla Ar-Ge çalışmalarımız yeni projeler üretmek, süreç ve hizmetler oluşturmak veya mevcut olanları geliştirmek amacı ile bağımsız, özgün, yenilikçi ve gelişmeye açık bir şekilde yönetilmektedir.

Günümüze kadar T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İstanbul Kalkınma Ajansı, Ege Üniversitesi, Erciyes Üniversitesi, Süleyman Demirel Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Yalova Atatürk Bahçe Kültürleri Merkezi, Birleşmiş Milletler, Türkiye Atom Enerjisi Kurumu ve İSTAÇ AŞ ile 14 farklı proje başarıyla tamamlanmıştır.

İstanbul peyzajının, sosyal, ulaşılabilir, sürdürülebilir ve fonksiyonel gelecek vizyonu doğrultusunda alanında uzman teknik personel ile yürütülen ve planlanan projelerimizdeki temel yaklaşımlarımız;

- Bahçe marketin halka ulaşımının daha da kolaylaştırılması,
- Süs bitkilerinde yeni çeşitlerin elde edilmesi ve geliştirilerek dışa bağımlılığın azaltılması,
- Doğal türlerin peyzaja kazandırılması,
- Süs bitkisi sektöründe ülke ekonomisine katkı sağlanması,
- Doğal kaynakların korunması ve ekolojik dengenin muhafazası,
- Maliyet düşürücü nitelikteki yeni üretim teknolojilerin geliştirilmesi,
- Personellerin akademik temelli eğitim ile teknik bilgilerinin arttırılması,
- Kurum işlevselliğini geliştirmeye yönelik alternatif fikirlerin ortaya konulması ve çözüm önerilerinin sunulması,
- Halkın bilinçlendirilmesi, yeni istihdam alanlarının açılması, üretime dayalı sosyal sorumluluk projesi kapsamında eğitim çalışmalarının planlanması,

Yeni Gül Çeşitlerinin Geliştirilmesi

- Dış mekân gül çeşitlerinde melezleme yoluyla yeni gül çeşitlerinin geliştirilmesi ve mutasyon ıslahı ile gülde çeşit geliştirme çalışmalarıdır.

- 2020 yılı içerisinde patenti alınan Gülbağ-1071 adlı gül çeşidinin çoğaltılıp yaygınlaştırılması için Atatürk Bahçe Kültürleri Merkez Araştırma Enstitüsü ile 2021 yılı mayıs ayında protokol imzalanarak üretim süreci başlatılmıştır. 2020 yılında patent başvurusu yapılan 3 adet gül çeşidi için inceleme süreci devam etmektedir ve 2023 yılının sonuna kadar 50 adet Gül Çeşidi için patent başvurusu yapılması hedeflenmektedir.

İstanbul Ağaç ve Peyzaj AŞ'nin Ayni Katkısı: 220.000,00

KAPSAYICI İŞ MODELLERİ (SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ)

Kâr etme amacı gütmeden sosyal sorumluluklarını yerine getirmek amacı ile çalışan şirketimiz, geliştirdiği projelerle İstanbul ve çevre illerin köylerinde yaşayan vatandaşlarımıza ek gelir sağlayacak, üretim kalitesi ve çeşitliliğini artıracak, İstanbulumuzun güzelliğine, İstanbul halkına katkı sağlayacak, köyden şehir merkezine göçleri engelleyecek olan atıl arazileri faaliyete geçirecek projeler gerçekleştirmektedir.

▹ Alım Garantili Mevsimlik Çiçek Üretimi

Şehrimizin peyzajında birbirinden farklı renklere ve türlere sahip olan mevsimlik çiçeklerin üretimi, İstanbul'da Şile, Beykoz, Silivri, Çatalca ilçelerinde ve çevre illerden; İzmit, Yalova, ve İzmir'de alım garantili sözleşmelerle yılda iki defa yapılmaktadır. Bu üretimler sayesinde 10 kooperatif ve 20 firmayla dar gelirli köylümüze iş imkânı sağlanmaktadır.

▹ Alım Garantili Meilland Gülü Üretimi

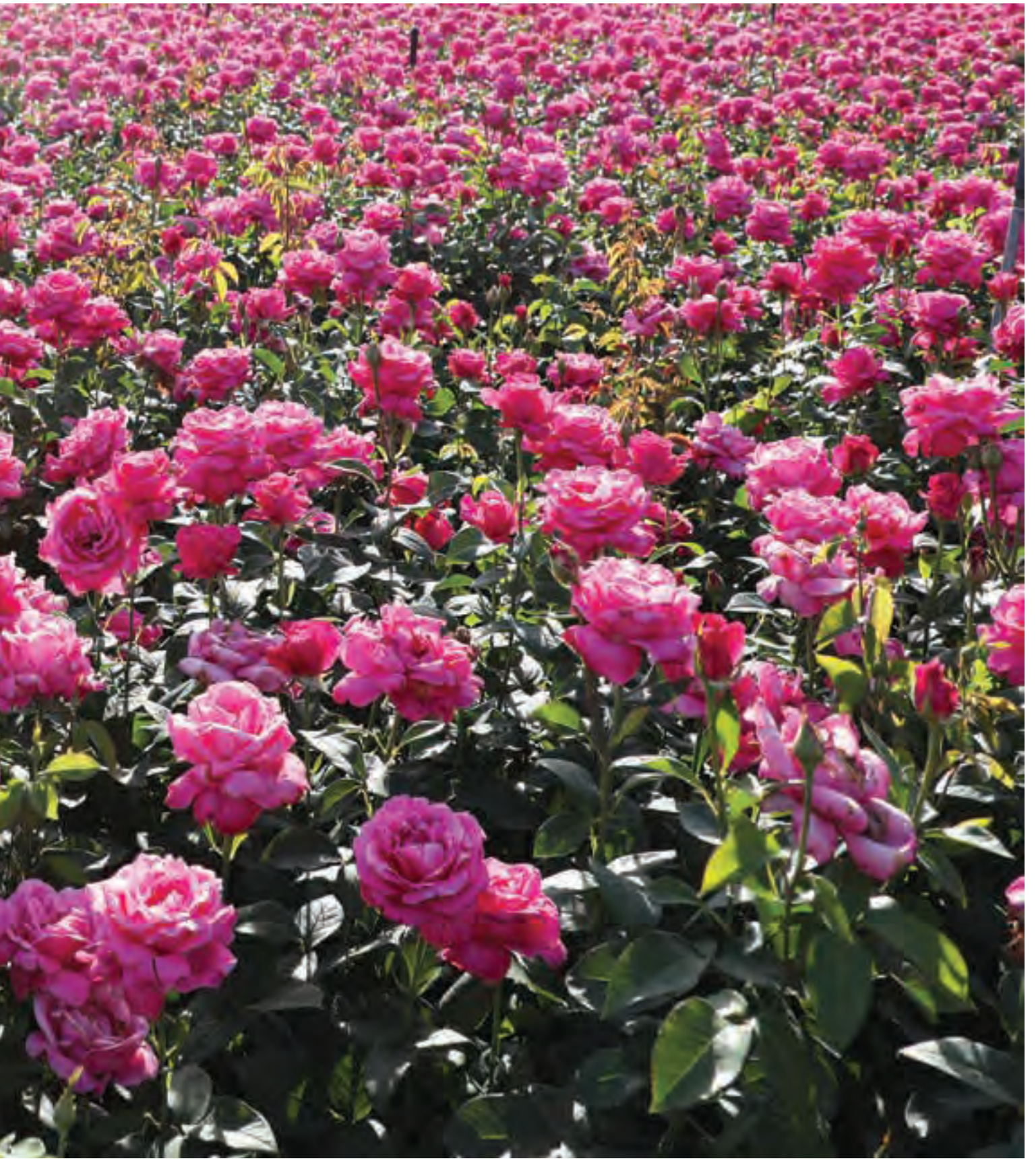
Gül üretimlerimizi Sakarya'nın Geyve, Pamukova, Akyazı ilçelerinde, Bursa'nın Yenişehir ve Kestel ilçelerinde, Yalova'nın Çınarcık ilçesinde köylülerimize pazar arama problemi yaşatmadan alım garantili olarak gerçekleştirmekteyiz. 2025 yılına kadar ülkemizde tek üretici olarak patent hakkına sahip olduğumuz Meilland Gülleri'nin üretimine, sosyal sorumluluk projesi açısından da çok önem veriyoruz. Toplam 6 ilçede 3 kooperatif üzerinden 54 üretici ile dar gelirli köylülerimize istihdam sağlamaktayız.

2021 yılında 500.000 adet gül üretimi ile üreticilerimize 2.600.000 ₺ gelir sağladık.

2021 yılında; 22.500.000 adet yazlık, 19.000.000 adet kışlık olmak üzere toplam 41.500.000 adet çiçek ürettirdik.

Üreticilerimize 32.453.997,00 ₺ gelir sağladık.

Bitkisel harç üretim tesisimizde yıllık toplam 175.000 m^3 bitkisel toprak üretimi yapılmıştır.



MEİLLAND PEYZAJ GÜLÜ

DÖNEM	KOOPERATİF	FİRMA	ÜYE	İSTİHDAM	ÜRETİM YERİ - İLÇE
2005-2006 ÜRETİMİ	2	6	31	310	Bursa Yenişehir Sakarya Pamukova-Geyve
2006-2007 ÜRETİMİ	2	6	20	200	Bursa Yenişehir Sakarya Pamukova-Geyve
2007-2008 ÜRETİMİ	2	6	21	210	Bursa Yenişehir Sakarya Pamukova-Geyve
2008-2009 ÜRETİMİ	2	6	24	240	Bursa Yenişehir Sakarya Pamukova-Geyve
2009-2010 ÜRETİMİ	2	1	33	330	Bursa Yenişehir Sakarya Pamukova-Geyve
2010-2011 ÜRETİMİ	2	6	33	330	Bursa Yenişehir Sakarya Pamukova-Geyve
2011-2012 ÜRETİMİ	2	6	33	330	Bursa Yenişehir Sakarya Pamukova-Geyve
2012-2013 ÜRETİMİ	2	6	34	340	Bursa Yenişehir Sakarya Pamukova-Geyve
2013-2014 ÜRETİMİ	2	6	52	520	Bursa Yenişehir Sakarya Pamukova-Geyve
2014-2015 ÜRETİMİ	2	6	60	600	Bursa Yenişehir Sakarya Pamukova-Geyve
2015-2016 ÜRETİMİ	2	6	59	590	Bursa Yenişehir- Kestel Sakarya Pamukova-Geyve Yalova - Çınarcık
2016-2017 ÜRETİMİ	2	6	63	630	Bursa Yenişehir- Kestel Sakarya Pamukova-Geyve Yalova Çınarcık - Antalya Serik
2017-2018 ÜRETİMİ	2	6	86	860	Bursa Yenişehir- Kestel Sakarya Pamukova-Geyve Yalova - Çınarcık
2018-2019 ÜRETİMİ	2	6	86	860	Bursa Yenişehir- Kestel Sakarya Pamukova-Geyve Yalova - Çınarcık
2019-2020 ÜRETİMİ	2	6	86	860	Bursa Yenişehir- Kestel Sakarya Pamukova-Geyve Yalova - Çınarcık
2020-2021 ÜRETİMİ	3	2	52	950	Bursa Yenişehir- Kestel Sakarya Pamukova-Geyve Yalova - Çınarcık
2021-2022 ÜRETİMİ	3		50	650	Bursa - Kestel, Sakarya Pamukova-Geyve Akyazı
2022-2023 ÜRETİMİ	3		50	650	
TOPLAM	**39**	**87**	**873**	**9460**	

SÖZLEŞME MİKTARI	FİİLİ DURUM	FİİLİ ÜRETİM	ÜRÜN ADET FİYATI	ÜRETİCİLERE ÖDENEN TOPLAM MİKTAR (ÜRETİCİLERİN BRÜT GELİRİ TL)	İSTİHDAM EDİLEN KİŞİ BRÜT GELİR
580.000	580.000	465.000	2,80	1.302.000,00	4.200,00
1.000.000	1.000.000	1.072.335	2,80	3.002.538,00	15.012,69
800.000	800.000	934.222	2,59	2.419.634,98	11.522,07
450.000	450.000	446.996	2,59	1.157.719,64	4.823,83
900.000	900.000	743.085	2,59	1.924.590,15	5.832,09
890.000	890.000	822.000	2,59	2.128.980,00	6.451,45
900.000	900.000	791.497	2,59	2.049.977,23	6.212,05
996.000	996.000	1.025.480	2,65	2.717.522,00	7.992,71
1.700.000	1.700.000	1.782.389	2,70	4.812.450,30	9.254,71
2.050.000	2.050.000	2.057.620	2,85	5.864.217,00	9.773,70
2.100.000	2.140.350	2.140.350	2,85	6.099.997,50	10.338,98
2.000.000	2.242.385	2.242.385	2,85	6.390.797,25	10.144,12
1.700.000	1.746.321	1.659.120	2,85	4.728.492,00	5.498,25
1.902.012	1.902.012	1.885.977	3,20	6.035.126,40	7.017,59
1.910.500	1.910.500	1.532.330	4,20	6.435.786,00	74.834,72
1.250.000	1.240.000	960.054	4,40	0	0
500.000	SEVKİYAT DEVAM EDİYOR	SÖKÜM	5,20	0	0
400.000	ÜRETİMDE				
22.028.512	**21.447.568**	**20.560.840**		**57.069.828,45**	**188.908,96**

MEVSİMLİK ÇİÇEK

DÖNEM	FİRMA SAYISI	KOOPERATİF SAYISI	ÜRETİCİ SAYISI	MEVSİMLİK İŞÇİ	İSTİHDAM SAYISI	ÜRETİM YERİ- İLÇE
2000-2006				130	130	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile
2010 Yazlık				82	82	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile
2010 Kışlık				71	71	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile
2011 Yazlık				83	83	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile
2011 Kışlık				106	106	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile
2012 Yazlık				83	83	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile
2012 Kışlık				133	133	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile
2013 Yazlık				133	133	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile
2013 Kışlık				140	140	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile
2014 Yazlık				170	170	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile - Beykoz
2014 Kışlık				170	170	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile - Beykoz
2015 Yazlık				181	181	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile - Beykoz - Sarıyer
2015 Kışlık				180	180	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile - Beykoz - Sarıyer
2016 Yazlık				190	190	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile - Beykoz - Sarıyer
2016 Kışlık				200	200	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile - Beykoz - Sarıyer
2017 Yazlık		12	250	125	411	İzmir - Çatalca - Silivri - Şile - Beykoz - Sarıyer
2017 Kışlık		13	271	136	447	İzmir (11 köy 60 üye) - Çatalca Silivri - Şile - Beykoz - Sarıyer
2018 Yazlık		13	271	136	447	İzmir (11 köy 60 üye) - Çatalca Silivri - Şile - Beykoz - Sarıyer
2018 Kışlık		13	284	136	447	İzmir (11 köy 60 üye) - Çatalca Silivri - Şile - Beykoz - Sarıyer
2019 Yazlık		13	284	135	444	İzmir (11 köy 60 üye) - Çatalca Silivri - Şile - Beykoz
2019 Kışlık		11	294	811	1105	İzmir (14 köy 67 üye) - İstanbul (10 Köy 226 üye) Çatalca Silivri- Şile - Beykoz
2020 Yazlık	23	9	243	673	1009	İstanbul Çatalca - Silivri - Beykoz - Şile, İzmit, Yalova, İzmir, Manisa
2020 Kışlık	14	9	234	645	953	İstanbul Çatalca - Silivri - Beykoz - Şile, İzmit, Yalova, İzmir, Manisa
2021 Yazlık	18	10	168	632	942	İstanbul Çatalca - Silivri - Beykoz - Şile, İzmit, Yalova, İzmir, Manisa
2021 Kışlık	18	10	168	632	942	İstanbul Çatalca - Silivri - Beykoz - Şile, İzmit, Yalova, İzmir, Manisa
TOPLAM	**73**	**113**	**2467**	**6113**	**9199**	

SÖZLEŞME MİKTARI	SÖZLEŞME TUTARI	FİİLİ ÜRETİM	ÜRÜN ADET FİYATI	ÜRETİCİLERE ÖDENEN TOPLAM MİKTAR (ÜRETİCİLERİN BRÜT GELİRİ TL)	ÜRETİCİ KÖYLÜ BAŞINA BRÜT GELİR
17.000.000	0	16.600.000		1.600.750,00	12.313,46
5.000.000	0	4.979.564		838.082,54	10.220,52
6.000.000	0	5.648.376		1.720.828,91	24.237,03
7.010.000	0	7.010.000		1.540.200,00	18.556,63
8.120.000	0	7.627.781		2.472.164,66	23.322,31
9.548.239	0	8.294.901		3.182.746,00	38.346,34
9.870.350	0	9.870.350		3.290.117,00	24.737,72
13.300.000	0	13.300.000		4.336.350,00	32.604,14
12.500.000	0	14.162.820		4.371.542,93	31.225,31
15.555.000	0	17.088.780		5.264.901,93	30.970,01
14.720.000	0	15.765.280		5.360.195,20	31.530,56
16.780.000	0	17.751.831		5.486.385,88	30.311,52
13.130.000	0	14.683.368		3.831.830,00	21.287,94
17.300.000	0	18.699.878		5.363.000,00	28.266,32
14.800.000	0	14.646.624		4.619.050,00	23.095,25
18.428.000	5.719.080	18.915.605		6.023.200,18	48.185,60
18.200.000	5.997.700	20.141.138		6.733.366,34	49.510,05
18.200.000	5.997.700	20.141.138		6.733.366,34	49.510,05
16.334.734	6.107.483	16.334.734		6.107.482,98	44.907,96
18.300.000	7.118.650	18.300.000	0,37	7.118.650,00	52.730,74
15.150.000	6.847.500	13.546.112	0,45/0,75 TL	6.125.750,40	20.835,89
33.310.372	18.937.842	31.892.832	0,49/2,25 TL	17.944.735,00	73.846,65
21.000.000	11.994.875	20.506.450	0,55/1,10 TL	11.695.742,00	49.981,80
22.251.292	17.775.943,17	22.251.292	0,55/4,5 TL	17.775.943,17	105.801,18
18.170.000	12.242.500	18.120.874	0,65/2 TL	12.242.500	72.872,02
379.977.987	**98.739.273,17**	**386.279.728**		**139.548.623,96**	**949.207**

AS Nexia

İSTANBUL AĞAÇ PEYZAJ EĞİTİM HİZ. VE HAYVANAT BAHÇESİ İŞL. SAN. TİC. A.Ş. VE İŞTİRAKLERİ

1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR İLE İLGİLİ BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

İstanbul Ağaç Peyzaj Eğitim Hiz. ve Hayvanat Bahçesi İşl. San. Tic. A.Ş. Genel Kurulu'na,

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

İstanbul Ağaç Peyzaj Eğitim Hiz. ve Hayvanat Bahçesi İşl. San. Tic. A.Ş.'nin (Solo olarak "Şirket" ya da Topluluk olarak "Grup") 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, İstanbul Ağaç Peyzaj Eğitim Hiz. ve Hayvanat Bahçesi İşl. San. Tic. A. Ş'nin ve iştiraklerinin 31 Aralık 2021 itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS' lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayınlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3)Diğer Hususlar

Şirket'in özkaynak yöntemiyle konsolide edilen iştirakleri olan İstanbul Dijital Medya Tic. A. Ş ve İstanbul Güvenlik Anonim Şirketi 'nin 01 Ocak- 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait finansal tablolarının denetimi başka denetim firmaları tarafından yapılmıştır. Söz konusu denetim firmaları tarafından hazırlanan bağımsız denetim raporlarında "Olumlu Görüş" verilmiştir.

AS Nexia

4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz. Tarafımızca; aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılatın konsolide finansal tablolara kaydedilmesi ve yıllara sari inşaat ve onarım maliyetleri ile hak edişleri: Şirket'in ana faaliyeti; park, bahçe, çevre düzenlemesi, havza ağaçlandırması ve bunlara yönelik olarak bitki yetiştirmek, üreticilerden alıp iyileştirmek (uygun toprak yapısında kabı almak, budamak, form vermek v.b.) toprak karışım malzemesi üretmek, tüm bu işler için projeler hazırlamak ve uygulamaktır. Şirket'in performans değerlendirmesinde hasılat en önemli göstergelerdendir. Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından ciddi öneme sahip olup, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait gelir tablosu açısından en önemli finansal tablo kalemi olması nedeniyle denetimimiz açısından önemli bir konudur. Ayrıca Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide mali tabloları incelendiğinde varlıklar içerisindeki ağırlığından dolayı yıllara sari inşaat ve onarım maliyetleri ve hak edişleri denetimimiz açısından önemli bir konudur.	Denetimimiz sırasında, hasılatın konsolide finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Satış süreçlerinin anlaşılması ve bu süreçlere ilişkin kontrollerin tasarımının ve işleyiş etkinliğinin değerlendirilmesi, - Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik (iade karşılıklarının kontrolü de dahil) Şirket muhasebe politikasının uygunluğunun ve TFRS 15'e uyumunun değerlendirilmesi, - Konsolide finansal tablolara kaydedilen hasılatın beklenen seviyelerde olup olmadığına ilişkin analitik prosedürlerin gerçekleştirilmesi, - Müşteri faturalarının doğruluğuna ilişkin örnekleme yöntemiyle testlerin yapılması ve müşteriden yapılan tahsilatlarla eşleştirilmesi, - Grup bünyesindeki şirketlerin müşterilerle yapmış olduğu satış sözleşmelerinin incelenmesi ve farklı rapor türleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlamasının değerlendirilmesi, - Örnekleme yoluyla yapılan seçimlerin muhasebe kayıtları ve ilgili faturalar ile eşleştirilerek hasılatın tamlığının test edilmesi, - Seçilen müşteriler ile satış mutabakatı yapılması. - İnşaat sözleşmelerinde hasılatın tamamlanma yüzdesi yöntemine göre kayıtlara alındığı test edilmiştir. - İnşaat sözleşmelerinde sözleşme maliyetine yüklenen maliyetlerin kontrolü yapılmıştır. Birden fazla projeyi ilgilendiren ve ilgili olduğu projelere dağıtılan maliyetlerin dağıtım anahtarlarının doğruluğu ve uygunluğu kontrol edilmiştir. - Ödenen avanslara ilişkin sözleşmeleri talep ederek ödemelerin sözleşmelerle tutarlı olup olmadığı kontrol edilmiştir. - Gerçekleştirilecek projelerle ilgili taahhütnameler, sözleşmeler ve şartnameler incelenmek suretiyle yapılan işlerin ilgili proje bazında gerçekleşmesinin kontrolü yapılmıştır. - Hak ediş raporları ile tanzim edilen faturalar mukayese edilerek dönemselik yönünden uygunluğu kontrol edilmiştir.

AS Nexia

4) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Stokların finansal tablolara kaydı	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2021 itibariyle 120.004.012 TL tutarında muhtelif stok bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 66.146.936 TL). Şirket'in mali tabloları incelendiğinde şirketin sahipliği altında bulunan stokların ilgili sektörün özellikli durumu da dikkate alındığında denetimimiz açısından önemli bir konudur.	Denetimimiz sırasında, stokların konsolide finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Stok değerlemelerinin yasal kayıtlarda ilgili vergi mevzuatı ile raporumuz açısından ise TMS 2 Stoklar Standardı açısından incelemesi yapılmış ve uygun olduğu anlaşılmıştır. - Denetim şirketimiz grup bünyesindeki şirketler tarafından yapılan stok sayımlarına iştirak etmiştir. - Durağan stokların ya da stok vasfını kaybetmiş olan stokların değer düşüklüğüne tabi tutulduğu kontrol edilmiştir. - Stok değer düşüklüğü karşılığı ayırma sistematiği tarafımızdan rakamsal olarak teyit edilmiş ve önceki yılları ile uyumlu olduğu belirlenmiştir. - Miktar ve tutar bazlı stok listesi alınarak stokların miktar ve fiyat olarak stok envanter verileri ile uyumlu olduğu anlaşılmıştır.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS' lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup bünyesindeki şirketlerin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde sürekliliklle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup bünyesindeki şirketleri tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

AS Nexia

7) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

BDS' lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup bünyesindeki şirketlerin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup bünyesindeki şirketlerin sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

AS Nexia

B) Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378 inci maddesi uyarınca İstanbul Ağaç Peyzaj Eğitim Hiz. ve Hayvanat Bahçesi İşletmeleri San. Tic. A.Ş.' de ("Şirket") riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurulması hususu, şirket pay senetleri borsada işlem görmediği için zorunlu değildir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Şirket Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bağımsız denetim sonucunda söz konusu komitenin gerekli olmasına dair önemli bir hususa da rastlanmamıştır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, kanun ile Şirket ana sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK' nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Osman Tuğrul ÖZSÜT 'tür.

As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
(Member of NEXIA INTERNATIONAL)

Osman Tuğrul ÖZSÜT
Sorumlu Denetçi

01 Mart 2022
İstanbul, Türkiye

İstanbul Ağaç Peyzaj Eğitim Hiz. ve Hayvanat Bahçesi İşletmeleri San. Tic. A.Ş. ve İştirakleri 01 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 Dönemine Ait Konsolide Finansal Durum Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2020
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	29	5.401.827	4.669.527
Ticari Alacaklar	5	533.701.808	564.190.740
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4	529.241.737	562.552.951
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	4.460.071	1.637.789
Diğer Alacaklar	6	2.792.465	1.568.774
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4	2.423.803	678.303
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	368.662	890.471
Stoklar	7	120.084.015	66.146.936
Peşin Ödenmiş Giderler	8	3.911.319	991.450
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	24	16.963.356	6.069.066
Diğer Dönen Varlıklar	15	21.712.841	10.495.705
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		**704.487.631**	**654.132.198**
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	6	90.278.646	75.800.017
Finansal Yatırımlar	3	54.880	54.880
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	34.578.761	19.369.699
Maddi Duran Varlıklar	9	86.634.191	79.464.652
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10	4.682.436	3.863.934
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	–	1.304.669
Peşin Ödenmiş Giderler	8	81.318	440.589
Ertelenmiş Vergi Varlığı	24	3.294.461	3.489.188
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		**219.604.693**	**183.787.628**
TOPLAM VARLIKLAR		**924.092.324**	**837.919.826**

İlişikteki yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İstanbul Ağaç Peyzaj Eğitim Hiz. ve Hayvanat Bahçesi İşletmeleri San. Tic. A.Ş. ve İştirakleri 01 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 Dönemine Ait Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Kiralama İşlemleri	11	-	1.449.415
Ticari Borçlar	5	472.303.870	425.366.343
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4	25.429.945	6.061.870
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	446.873.925	419.304.473
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	35.343.993	19.712.823
Diğer Borçlar	8	11.155.252	9.162.877
Devam Eden İnşaat Projelerinden Yükümlülükler	18	-	8.664.986
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	24	4.556.358	8.563.192
Kısa Vadeli Karşılıklar		13.031.123	8.442.891
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	13	7.229.595	5.398.096
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	12	5.801.528	3.044.795
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15	46.048.186	47.878.916
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**582.438.782**	**529.241.443**
Ticari Borçlar	5	-	2.175.694
Diğer Borçlar	6	24.326.204	25.625.935
Uzun Vadeli Karşılıklar	13	53.102.976	42.907.079
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	13	53.102.976	42.907.079
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**77.429.180**	**70.708.708**
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	16	60.000.000	60.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	16	(8.939.480)	(4.588.248)
Aktüeryal Kayıp	16	(9.561.063)	(4.495.538)
Diğer Kazanç/Kayıplar		621.583	(92.910)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	16	-	-
Karlan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	16	22.313.716	22.313.716
Geçmiş Yıllar Karları	16	159.126.325	120.884.307
Net Dönem Kârı		31.729.804	39.359.900
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		**264.224.362**	**237.969.675**
TOPLAM KAYNAKLAR		**924.092.324**	**837.919.826**

İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İstanbul Ağaç Peyzaj Eğitim Hiz. ve Hayvanat Bahçesi İşletmeleri San. Tic. A.Ş. ve İştirakleri
01 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 Dönemine Ait Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2020
Hasılat	17	1.006.597.009	817.381.285
Satışların Maliyeti (-)	17	(834.676.149)	(670.218.762)
BRÜT KAR		**171.920.860**	**147.162.523**
Genel Yönetim Giderleri (-)	14	(56.851.129)	(38.981.223)
Pazarlama Giderleri (-)	14	(71.630.418)	(56.067.245)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	14	(1.254.626)	(373.659)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19	8.685.632	3.688.237
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19	(11.128.368)	(2.596.161)
ESAS FAALİYET KARI		**37.771.951**	**52.832.472**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	20	2.538.155	1.089.298
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	20	(30.616)	(27.402)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	3	14.470.009	3.659.733
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		**54.749.559**	**57.474.101**
Finansman Gelirleri	22	13.703	3.469
Finansman Giderleri (-)	22	(16.470.934)	(9.524.689)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		**38.292.328**	**47.952.881**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		**(6.562.524)**	**(8.592.981)**
Dönem Vergi Gideri	24	(4.679.222)	(8.671.072)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	24	(1.883.302)	78.091
DÖNEM KARI		**31.729.804**	**39.359.900**
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	25	0,5288	0,6560

İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2020
DÖNEM KARI		**31.729.804**	**39.359.900**
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**(4.351.232)**	**(1.155.311)**
Aktüeryal Kayıp	20	(2.065.725)	(1.243.814)
Özkaynak Yönt. Değer. Yatırım Diğer Kapsamlı Gelirinden K/Z Paylar	23	714.493	90.503
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	-
DİĞER KAPSAMLI GİDER		**(4.351.232)**	**(1.155.311)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		**27.378.572**	**38.204.589**

İlişikte yer alan dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

TÜRKİYE'DEKİ ALIM NOKTALARIMIZ

2021 yılında;

3.930.531 adet çalı,
56.926 adet ağaç,
450.246 adet gül,
291.217 adet mevsimlik çiçek,
47.259.491 adet iç mekan bitkisi,
7.554.326 adet lale soğanı,
2.878.562 adet yer örtücü bitki olmak üzere toplam 6 farklı kategoride
62.421.299 adet bitki;

238 farklı üretici/tedarikçiden alınmıştır.

Toplam 20 üretici kooperatifi ile çalışılmıştır. Kooperatiflerle irtibatımız neticesinde 985 üreticiye ulaşılmaktadır. Bu üreticiler vasıtasıyla 6.980 kişiye istihdam/iş imkanı sağlanmıştır.

Malzeme ve Hizmet;

250 farklı tedarikçiden temin edilmektedir.

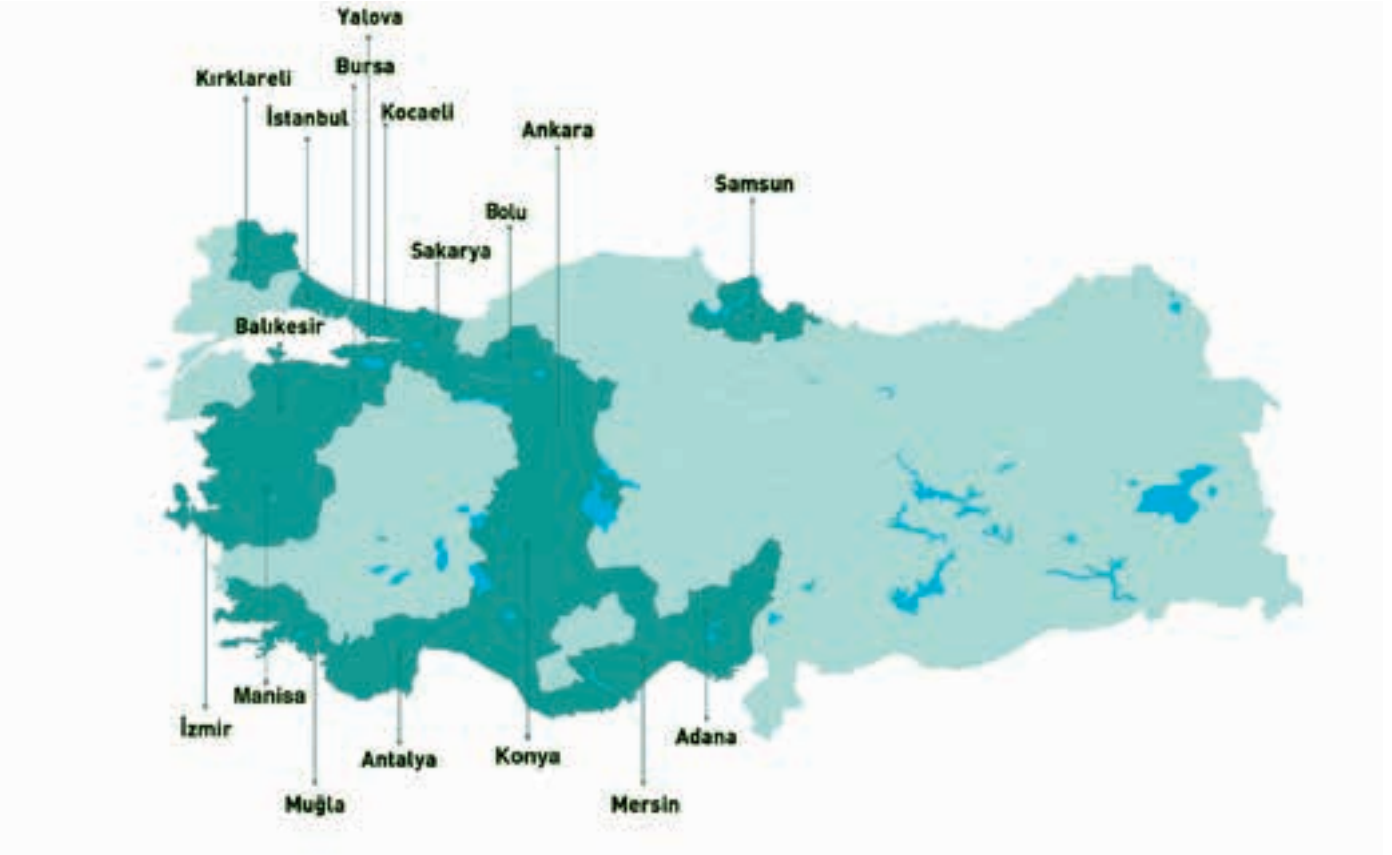
Türkiye geneli;

Bitkisel üretim yapılan bölgelerde yer alan 18 ildeki üreticilerden alım yapılmıştır.

Tedarikçilerimizin Türkiye Dağılımı

17 İl,
250 Tedarikçi,
20 Kooperatif,
997 Kooperatif Üyesi

Toplam 1247 Üretici



TAAHHÜT UYGULAMALARIMIZ

	AVRUPA YAKASI YEŞİL ALAN UYGULAMA		ANADOLU YAKASI YEŞİL ALAN UYGULAMA	
TAAHHÜT İŞLERİ	TOPLAM ALAN	MAHAL SAYISI	TOPLAM ALAN	MAHAL SAYISI
PARKLAR	26.906.066,00 m²	274 adet	7.094.126,10 m²	189 adet
KORU ALANLARI	2.528.978,00 m²	5 adet	1.028.529,55 m²	6 adet
YOL KENARI VE KAVŞAKLAR	14.152.945,00 m²	202 adet	8.122.549,27 m²	230 adet
YAŞAM VADİSİ	144.155,61 m²	2 adet	86.955,75 m²	2 adet
KREŞ BAHÇESİ	31.267,20 m²	18 adet	3.957,92 m²	4 adet
KAMU ALANI	2.324.445,27 m²	113 adet	2.830.967,84 m²	56 adet
İSKİ HAVZALAR	13.577.333,00 m²	24 adet	2.247.125,00 m²	4 adet
İSKİ TERFİ MERKEZLERİ	1.650.877,26 m²	69 adet	1.917.953,54 m²	87 adet
TOPLAM	**61.316.067,34 m²**	**707 adet**	**23.332.164,97 m²**	**578 adet**

	İSTANBUL GENELİ TOPLAM ALAN	İSTANBUL GENELİ MAHAL SAYISI
GENEL TOPLAM	**84.648.232,31 m²**	**1285 Adet**

2021 YILI SÖZLEŞMELİ İŞLER

	İŞİN ADI	İŞE BAŞLAMA TARİHİ	İŞ BİTİM TARİHİ	SÖZLEŞME BEDELİ (İŞ ARTIŞI DAHİL)	TOPLAM HAKEDİŞ TUTARI	GERÇEKLEŞME ORANI
1	İSTANBUL GENELİ PARKLARI, KAVŞAKLARI, REFÜJLERİ, YOL KENARLARI, HAVUZLARI VE KAMU BAHÇELERİNDE YEŞİL ALAN ÇEVRE DÜZENLEMESİ BAKIM VE ONARIM HİZMETİ ALIMI İŞİ	15.02.2021	13.08.2021	230.930.000,00	186.700.482,85	80,85%
2	İSTANBUL GENELİ PARKLARI, KAVŞAKLARI, REFÜJLERİ, YOL KENARLARI, HAVUZLARI VE KAMU BAHÇELERİNDE YEŞİL ALAN ÇEVRE DÜZENLEMESİ BAKIM VE ONARIM HİZMETİ ALIMI İŞİ	25.08.2021	31.12.2021	125.096.016,00	125.091.119,00	100,00%
3	İSTANBUL GENELİ PARK YEŞİL ALAN VE KAMU BAHÇELERİNDE YAPIM, ONARIM VE TADİLAT İŞİ	13.09.2021	28.08.2021	208.711.419,39		0,00%
4	İSTANBUL GENELİ PARK YEŞİL ALAN VE KAMU BAHÇELERİNDE YAPIM VE ONARIM İŞİ	17.10.2020	30.12.2021	122.335.252,66	97.676.122,71	79,84%
5	İSTANBUL GENELİ YEŞİL ALANLARIN BAKIMI İÇİN PERSONEL ÇALIŞTIRILMASI İŞİ 2021 YILI - KHK	01.01.2021	31.12.2021	165.862.464,98	124.647.774,97	75,15%
6	İSTANBUL GENELİ CADDE VE YEŞİL ALANLARDA OPERATÖR VE ŞOFÖR ÇALIŞTIRILMASI İŞİ 2021 YILI - KHK	01.01.2021	31.12.2021	16.289.595,51	15.606.152,80	95,80%
7	İSTANBUL GENELİ CADDE VE YEŞİL ALANLARDA ZİRAİ MÜCADELE PERSONELİ ÇALIŞTIRILMASI İŞİ 2021 YILI - KHK	01.01.2021	31.12.2021	3.684.199,52	3.221.059,77	87,43%
8	İSKİ DERE ISLAH VE PEYZAJ PROJELENDİRME İŞİ (1)	24.05.2018	03.05.2022	211.730.532,83	127.474.417,07	60,21%
9	İSKİ HİZMET TESİSLERİ BAKIM ONARIM ÇEVRE DÜZENLEME VE PEYZAJ PROJELENDİRME İŞİ	24.10.2018	26.12.2022	130.706.522,70	60.849.325,11	46,55%
10	İSTANBUL GENELİ YEŞİL ALANLARDA KULLANILMAK ÜZERE BİTKİSEL MATERYAL MAL ALIM İŞİ	14.07.2021	10.12.2021	170.210.415,75	157.339.554,58	92,44%

TAMAMLANAN İŞLER

EYÜPSULTAN UNKAPANI-ALİBEYKÖY ARASI TRAMVAY HATTI ÇEVRE DÜZENLEMESİ
TOPLAM HAT UZUNLUĞU: 6.110 m
TOPLAM YEŞİL ALAN:153.500 m²
TOPLAM SERT ZEMİN ALANI: 12.230 m²

SİLİVRİ BOĞLUCA PARKI
TOPLAM ALAN: 14.500 m²
YEŞİL ALAN: 10.200 m²
SERT ZEMİN ALANI: 4.500 m²

FLORYA ATATÜRK KENT ORMANI
TOPLAM ALAN: 99.000 m²
YEŞİL ALAN 55.000 m²
SERT ZEMİN: 9.500 m²

ESATPAŞA SPOR PARKI
4.000 m² ÇİM ALAN VE
6.000 m² BÜYÜKLÜĞÜNDE FUTBOL SAHASI

BEYLİKDÜZÜ YAŞAM VADİSİ
TOPLAM ALAN: 48.000 m²
YEŞİL ALAN: 23.000 m²

DEVAM EDEN İŞLER

İSKİ HAVZALARI BİTKİLENDİRMESİ
75.000 adet yeni bitki dikimi

BAKIM UYGULAMALARIMIZ

İstanbullular için yeni yeşil alanlar oluşturmak kadar, bu alanları korumak, bakım ve devamlılığını sağlamak da büyük bir öneme sahiptir. Bu yaklaşım ile kent peyzajında düzenli bakım sağlayarak her zaman yeşil ve renkli bir İstanbul'da yaşamanın keyfini 16 milyon İstanbullu'ya sunuyoruz.

Taksim, Cihangir Sosyal Tesisler

Mevsimlik Çiçek Dikimi, Florya

Küçükçekmece, Kanarya Sahil Parkı

Yenikapı

Yenikapı

PEYZAJ UYGULAMALARIMIZ

Şehrin dört bir yanında yapılan veya yeniden düzenlenen parklar ve yeşil alanlar, İstanbulluların yaşam kalitesini artırıyor. Park ve bahçeleri işlevsel hale getiriyor, İstanbul genelinde 70 milyon m²'lik alanda yürüttüğümüz projelerde günümüz ihtiyaçlarını karşılayan ve geleceği düşünen tasarımları hayata geçiriyoruz.

Kavşak ve Refüjler

Esenler Vatan Caddesi Kavşağı Arası

Kurtköy, Havaalanı Kavşağı

Beşiktaş, Barboros Bulvarı

Zincirlikuyu - Hacıosman Kavşak Arası

Kavşak ve Refüjler

Kavacık - Ümraniye Kavşağı Arası

Gaziosmanpaşa, Mevlana Kavşağı

Büyükçekmece, Mimar Sinan Kavşağı

Sancaktepe, Ortadağ Kavşağı

Kavşak ve Refüjler

Pendik, Millet Caddesi Kavşağı

Samandıra Ankara Tem Bağlantı Yolu Kavşağı

Bakırköy, Sinan Erdem Orta Refüj

Yeşilyurt Atatürk Havaalanı Yolu Kavşağı

Samandıra Ankara Tem Bağlantı Yolu Kavşağı

Şirinevler Kavşağı

Sancaktepe, Ortadağ Kavşağı

Kavacık - Ümraniye Kavşağı Arası

Tem Hadımköy Kavşağı

Parklar ve Korular

Sarıyer, Emirgan Korusu

Beykoz, Hıdiv Korusu

Beykoz, Hıdiv Korusu

Maltepe, Orhangazi Şehir Parkı

Beykoz, Sultaniye Parkı

Sarıyer, Emirgan Korusu

Parklar ve Korular

Sarıyer, Emirgan Korusu

B40 Balkan Belediye Başkanları Zirvesi'ne katıldık

İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından 29-30 Kasım tarihleri arasında planlanan, 11 ülkeden 24 kentin belediye başkanlarının bir araya geldiği, 'B40 Balkan Belediye Başkanları Zirvesi' toplandı.

Kentlerimizin geleceğine dönük yeni bir vizyon geliştirmek, işbirliğini artırmak amacıyla İstanbul Kongre Merkezi'nde gerçekleşti.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin ev sahipliğinde gerçekleşen zirveye Büyükşehir Belediye Başkanımız Ekrem İmamoğlu'nun açılış konuşması ile başlandı. Belediye başkanları, konuşmalarında İstanbul'un dünyadaki önemine dikkat çekerken, işbirliğinin geliştirilmesi, zirvenin her yıl bir Balkan ülkesinin ev sahipliğinde tekrarlanması konusunda fikir birliğinde olduklarının altını çizdiler.

Ağaç ve Peyzaj AŞ olarak iki gün boyunca katılım sağladığımız zirvede; Balkan ülkelerinin önemli şehirleriyle görüşmeler yapıp, uygulamalarımız hakkında bilgiler verdik. B40 Zirvesi, Ağaç ve Peyzaj AŞ'nin vizyonunu Balkan ülkelerinin belediye başkanlarına anlatabilme şansını yaratması açısından önemliydi.

Tarımsal Kalkınma Zirvesi Renkli Geçti

CHP'li belediyelerin tarıma verdiği desteklerin değerlendirilmesi, kamuoyuna tanıtılması ve sonraki yol haritasının belirlenmesi amacıyla "CHP'li Belediyeler Tarımsal Kalkınma Zirvesi" Yenikapı Dr. Kadir Topbaş Gösteri Merkezi'nde gerçekleşti.

30 Eylül-2 Ekim tarihlerinde; "Tarımsal kalkınmada yeni politikalar, üretici odaklı çözümler" sloganı ile gerçekleşen zirveye 160 CHP'li belediyenin yanı sıra, 300'ün üzerinde tarım kooperatifi katıldı.

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu'nun açılışını gerçekleştirdiği zirveye CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu da katılım sağladı. Tarımın sorunlarına değinilerek, çözüm önerileri sıralanan zirvede, tüm stantlar ziyaret edilerek yerel kalkınmaya yönelik projeler incelendi, gerekli desteklerin sağlanacağı sözü verildi. Ayrıca, belediyelerin tarımsal üretime verdiği katkılar ele alınarak, gelecekteki tarım politikaları somut olarak belirlendi.

Ağaç ve Peyzaj Aş olarak katıldığımız zirvede; belediyelerin standlarını ziyaret ederek yaptığımız çalışmalar hakkında bilgiler verdik. Birlikte geliştirebileceğimiz projeleri konuştuk. Standımızda bir çok belediye başkanını ağırladık. Genel Müdürümüz Ali Sukas da ziyaretçilerimizle yakından ilgilenip sohbet etti.

Eğitimler, gücümüze güç kattı

Ağaç ve Peyzaj AŞ olarak 2021 yılında birbirinden farklı konularda eğitimler vererek, çalışma arkadaşlarımızın takım olma bilincine katkı sunduk. Konusunda uzman kişiler tarafından verilen eğitimlere çalışma arkadaşlarımız yoğun ilgi gösterdi.

• PARK BAHÇE EKİPMANLARININ GÜVENLİ KULLANIMI EĞİTİMİ

İstanbul Üniversitesi - Cerrahpaşa Orman Fakültesi Öğretim Üyesi Dr. Muvaffak Osman ENGÜR tarafından "Önceliğimiz iş ve işçi sağlığı" anlayışı ile 550 saha personelimize eğitim verildi. (TEMMUZ-AĞUSTOS)

• İLETİŞİMİN PİN KODLARI EĞİTİMİ

Toplumsal Gelişim ve İletişim Uzmanı Gurbet ALTAY, İletişimin Pin Kodları Eğitimi ile şirket yöneticilerimiz ile buluştu. (23.11.2021)

• LİDERLİK EĞİTİMİ

İBB Akademi tarafından düzenlenen Liderlik Gelişim Programına "Değişimin Cesur Liderleri" şeflerimiz ve müdürlerimiz katılım sağlamıştır. (10 şef - 2 müdür) (6 aylık online bir eğitim programı)

•MESLEKİ YETERLİLİK EĞİTİMLERİ

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi tarafından 2000 saha personelimize verilen eğitim sonucunda Orman Yetiştirme ve Bakım İşçisi Mesleki Yeterlilik Belgeleri verilmiştir. (TEMMUZ-ARALIK)

• BAHÇIVANLIK SERTİFİKA PROGRAMINA YOĞUN İLGİ

Şirketimizin yeşil alan uygulamaları konusunda mesleki eğitim vermek amacıyla Park Bahçe ve Yeşil Alanlar Daire Başkanlığı ile ortaklaşa düzenlediği Bahçıvanlık Eğitim Programı'na ilgi yoğun oldu. Kasım 2021'de hayata geçirilen proje ile sınavlarda başarılı olan 60 bahçıvan adayına sertifikaları verildi. Program, İstanbul Büyükşehir Belediyesi personeli dışında, mesleki eğitim almak isteyenlere de açık olacak şekilde düzenli olarak devam ettirilecek. Anadolu ve Avrupa Yakası'nda ayrı olarak düzenlenen eğitimler, kendi eğitmenlerimizle devam etmektedir. "Bahçıvanlık Eğitimi Katılım Belgesi" alan personellerimizi tebrik ediyoruz.

• İLETİŞİM VE FARKINDALIK EĞİTİMİ

Kurumumuzda 18-25 Ekim tarihlerinde İletişim ve Farkındalık Eğitimi düzenlendi. Eğitime 60 personelimiz katılım sağladı. Şirketimiz çalışanları ile buluşan Engelli Bakım, Rehabilitasyon, İletişim ve Erişilebilirlik Uzmanı Sn. Adem KUYUMCU toplumda iletişimin ve erişilebilirliğin öneminden bahsederek sosyal sorumluluk açısından farkındalık oluşturdu.

• STRATEJİK PLANLAMA EĞİTİMİ

02.09.2021 tarihinde İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ercan SARIDOĞAN tarafından yöneticilerimize Stratejik Planlama Eğitimi verilmiştir.

• UYGULAMALI KAMU İHALE EĞİTİMİ

25.08.2021-04.11.2021 tarihleri arasında 9 hafta boyunca devam eden Uygulamalı Kamu İhale Eğitimi Ümit ARSLAN tarafından ilgili birimlerden katılan 30 personelle gerçekleşmiştir.

PROJELER

Ataşehir Bahçe Market

Ataşehir Bahçe Market projemiz tamamı 7000 m² alan içinde ve 600 m² kapalı alana sahip bulunmakta; içerisinde kapalı-açık bitki satış ve depolama alanları, çocuk parkı, idari ofisler, personel birimleri, bay-bayan wc, çocuk bakım odası ve 60 araçlık otopark olacak şekilde tasarlanmıştır.

PROJELER

Maltepe Bahçe Market

Maltepe Bahçe Market projemiz yaklaşık 1500 m^2 alan içinde 600 m^2 kapalı alana sahip bulunmaktadır. Müşterimizin ihtiyaçlarını karşılamak üzere içerisinde kapalı-açık bitki satış, idari ofisler, personel ve depolama alanları tasarlanmıştır.

Hacıosman Bahçe Market

Hacıosman Bahçe Market projemiz yaklaşık 3,5 dönüm alan içinde 150 m^2 kapalı alana sahip bulunmaktadır. Müşterimizin ihtiyaçlarını karşılamak üzere içerisinde kapalı-açık bitki satış, personel ve depolama alanları tasarlanmıştır.

Ulusal Medyayı Etkin Bir Şekilde Kullandık

Kurumsal İletişim ve Basın Müşavirliği olarak 2021 yılında önemli işlere imza attık. Kurumun marka bilinirliğine ulusal medyayı etkin bir şekilde kullanarak katkı sağladık. 2021 yılında ulusal medyada 20 kez haber olduk, toplam 2 saat 23 dakika ekranlarda yer aldık. Sosyal medyayı aktif kullandık. Takipçi sayımızı ortalama % 30, beğeni sayımızı % 100 artırdık.

Özellikle YouTube İzlenmemizi Bahçe Market hesabında 88.304'ten 285.268'e, Ağaç AŞ hesabında 8.055'ten 180.646'e çıkardık. Yükselen trendimiz yeni yılda da devam edecektir.
Sosyal medyada takipçi ve beğeni sayımızı artırmak için toplumun sevdiği, tanınmış kişileri ağırladık.

2022
Balıca Market
İBB, YILBAŞI ÇAMLARINIZI SİZİN İÇİN
DOĞAYLA BULUŞTURUYOR

İSTANBUL İÇİN TAM 1 MİLYON GÜL...

YILBAŞINDA SÜSLE SONRA DIK

ÇİÇEKÇİLERDE KAPANMA MESAİSİ

İŞTE ALTERNATİF ÇİÇEKLER

İSTANBUL LALE MEVSİMİNE HAZIR

ŞEHRİ RENGARENK ÇİÇEKLE SÜSLÜYORLAR

Gönderiler

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Risk ve Fırsatları Belirleme Faaliyetleri EYS'nin istenen sonuçlara ulaşması için güvence vermek, olumlu etkileri artırmak, istenmeyen etkileri önlemek veya azaltmak ve iyileştirmeyi hayata geçirmek için risk ve fırsatlar belirlenir. Kurumumuzda risk yönetimi; stratejik riskler ve süreç riskleri olarak 2 aşamalı olarak uygulanmaktadır. Birinci aşama stratejik risklerin değerlendirilmesi aşamasıdır. Kurumumuzun stratejik riskleri stratejik planı kapsamında GZFT ve PESTLE analizleri ile hem iç hem de dış konulara ilişkin tanımlamaktadır. İkinci aşama ise EYS sürecine yönelik risklerin değerlendirilmesi aşamasıdır. Ayrıca uygunsuzluk/düzeltici faaliyetlerinde riskleri Uygunsuzluk, Düzeltici Faaliyet Prosedürü'nde tanımlandığı şekilde analiz edilmektedir. Risk İşleme ve Yönetme Planı her yıl ocak ayı içerisinde tüm birimlerin katılımıyla Yönetim Temsilcisi tarafından oluşturulur. Risk analizi Entegre Yönetim Sistemlerini içeren standardlarda kaynakları belirlemek ve riski ve fırsatları tahmin etmek amacıyla bilginin sistematik kullanımı olarak tanımlanmaktadır. Kurumumuzda risk ve fırsat analizi süreci; ilgili standartların 4.2 ile 4.3 maddelerinin değerlendirilmesi ve kapsam belirlenmesi akabinde başlar. Kapsama dahil olan varlıklar (risk ve fırsatlara sebebiyet verecek kriterler) belirlendikten sonra bu varlıklar üzerindeki tehlikeler, riskler, fırsatlar, açıklıklar ve seçilen kontroller belirlenir. Daha sonra olasılık değerlendirmesi, etki analizi ve gizlilik, bütünlük, erişebilirlik etkisi değerlendirmesi gerçekleştirilir. Bulunan riskler ile ilgili risk işleme yöntemleri belirlenir. Son olarak artık riskler bulunarak üst yönetimin onayına sunulur.

RİSK İŞLEME VE YÖNETME PLANI

Kapsam : TS EN ISO 9001 - TS EN ISO 14001 - TS ISO/IEC 27001 - TS EN ISO IEC 17025
Risk İşleme Planı Yılı : 2021
Gözden Geçirme Tarihi : 09.12.2021

1	ISO 9001/2015 / 5.3	GNMD/YT	9.12.2021	ESKİ VERİLER	TÜM FAALİYET ALANLARI	B+K		ATAMA	RUTİN	ORGANİZASYON ŞEMASINDAKİ DEĞİŞİKLİKLER	ESKİ	SÜREÇ	KYS	SÜREÇLERİN İŞLEMEMESİ VE PROJE SÜRELERİNİN UZAMASI	ETKİN SÜREÇ YÖNETİMİ	ORGANİZASYON ŞEMASININ SIK DEĞİŞMESİ
2	ISO 14001/2015 /7.5	GNMD/YT	9.12.2021	MEVZUATA UYUM	TÜM FAALİYET ALANLARI	Y		UYGUNLUK YÜKÜMLÜKLERİ UYGULAMALARI	RUTİN	YASAL STATÜ DEĞİŞİKLİKLERİ	ESKİ	SÜREÇ	ÇYS	YASAL STATÜ DEĞİŞİKLİKLERİ NEDENİ İLE YÖNETİM FARKLILIKLARININ OLUŞMASI	MEVZUAT YÖNETİM SİSTEMİ PORTALI	MEVZUATLARIN UYGULANMASINDA OLUŞAN AKSAKLIKLAR
3	ISO 9001/2015 / 7.5	GNMD/YT	9.12.2021	SÜREÇ ANALİZİ	TÜM FAALİYET ALANLARI	B+K		DOKÜMAN YÖNETİMİ	RUTİN	BİRİMLERDE GERÇEKLEŞTİRİLEN KONTROLSÜZ DOKÜMANTASYON DEĞİŞİKLİKLERİ	YENİ	SÜREÇ	KYS	SÜREÇLERDE KARIŞIKLIKLARIN MEYDANA GELMESİ	ETKİN DOKÜMAN YÖNETİMİ	KURUM PERSONELLERİNİN ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ HAKKINDA FARKINDALIK EKSİKLİĞİ
4	ISO 9001/2015 / 10.2	GNMD/YT	9.12.2021	SÜREÇ ANALİZİ	TÜM FAALİYET ALANLARI	Y+K		UYGUNSUZLUK/ DÜZELTİCİ FAALİYET TAKİBİ	RUTİN	UYGUNSUZLUK / DÜZELTİCİ FAALİYETLERİN TERMİN SÜRESİNDEN SONRA KAPATILMASI	YENİ	SÜREÇ	KYS	BİRİMLERİN SÜREÇ VE STRATEJİK HEDEFLERİNE ULAŞMASINDA AKSAMALARIN OLUŞMASI	SÜREÇ İYİLEŞMELERİNİN SAĞLANMASI/VERİMLİLİK ARTIŞININ GERÇEKLEŞMESİ	UYGUNSUZLUK/ DÜZELTİCİ FAALİYET KAPATILMASINA YÖNELİK DİSİPLİN YÖNETMELİĞİNİN ETKİN UYGULANMAMASI
5	ISO 9001/2015 / 9.1	GNMD/YT	9.12.2021	SÜREÇ ANALİZİ	TÜM FAALİYET ALANLARI	B+K		VERİ ANALİZİ	RUTİN	VERİLERİN GÜVENİLİR OLARAK TUTULMAMASI	YENİ	SÜREÇ	KYS	HATALI VERİ ANALİZLERİNİN GERÇEKLEŞMESİ	DOĞRU PLANLAMA YAPILMASI	ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİNE YÖNELİK YAZILIM EKSİKLİĞİ
6	ISO 9001/2015 / 9.2	GNMD/YT	9.12.2021	SÜREÇ ANALİZİ	TÜM FAALİYET ALANLARI	K		İÇ TETKİK	RUTİN	TETKİK HATALARI	YENİ	SÜREÇ	KYS	AÇILAN UYGUNSUZLUKLARIN HATALI DAĞILIMININ OLUŞMASI	FONKSİYONEL ORGANİZASYON ŞEMASININ OLUŞTURULMASI	KURUMA AİT GÖREV TANIMLARININ EKSİK OLMASI
7	ISO 9001/2015 / 9.2	GNMD/YT	9.12.2021	SÜREÇ ANALİZİ	TÜM FAALİYET ALANLARI	B+K		İÇ TETKİK	RUTİN	KURUMUN YERLEŞKELERİNİN BİRBİRİNDEN UZAK DAĞILIMI	YENİ	SÜREÇ	KYS	UYGUNSUZLUKLARIN TESPİTİNİN ZORLAŞMASI	YETERLİ TETKİK EKİBİNİN OLUŞMASI	TETKİK EKİBİNİN TECRÜBE EKSİKLİĞİ
8	ISO 9001/2015 / 6.1	GNMD/YT	9.12.2021	SÜREÇ ANALİZİ/ BEYİN FIRTINASI/MÜLAKAT VE SAHA ÇALIŞMALARI	TÜM FAALİYET ALANLARI	B+K		RİSK VE FIRSAT BELİRLEME	RUTİN	RİSK VE FIRSATALARIN BELİRLENEMEMESİ	YENİ	SÜREÇ	KYS	KURUM KAYNAKLARININ ETKİN KULLANILMAMASI	YENİ YATIRIM ALANLARININ OLUŞMASI	İÇ KONTROL SİSTEMİNİN ETKİN OLMAMASI VE ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ İLE ENTEGRE OLMAMASI
9	ISO 9001/2015 / 9.3	GNMD/YT	9.12.2021	ESKİ VERİLER	TÜM FAALİYET ALANLARI	B+K		YGG	RUTİN	YGG KARARLARININ UYGULANAMAMASI	YENİ	SÜREÇ	KYS	EYS ETKİN UYGULANAMAMASI	YENİ STANDARTLARIN TEMİNİ VE UYGULANMASI	EĞİTİM EKSİKLİĞİ/ DİSİPLİN YÖNETMELİĞİNİN ETKİN UYGULANMAMASI
10	ISO 9001/2015 / 6	GNMD/YT	9.12.2021	ESKİ VERİLER	TÜM FAALİYET ALANLARI	B+K		STRATEJİK PLANLAMA	RUTİN	BÜTÇE DAĞILIMININ STRATEJİK PLANLAMA ÖNCESİNDE GERÇEKLEŞTİRİLMESİ	YENİ	STRATEJİK	KYS	STRATEJİK PLANLAMANIN HATALI YAPILMASI	KURUMSAL GELİŞİMİN SAĞLANMASI	BİRİMLERİN STRATEJİK HEFEFLERE ULAŞABİLMESİNE ENGEL OLACAK RİSKLERİN PLANLAMAYA KATILMAMASI
11	ISO 9001/2015 / 4.4	GNMD/YT	9.12.2021	SÜREÇ ANALİZİ	TÜM FAALİYET ALANLARI	B+K		SÜREÇ TASARLAMA	RUTİN	SÜREÇ PERFORMANSININ ZAMANINDA İZLENMEMESİ	YENİ	SÜREÇ	KYS	SÜREÇ ETKİLEŞİMLERİNDEKİ AKSAKLIKLARIN TESPİT EDİLMEMESİ	ETKİN SÜREÇ YÖNETİMİNİN SAĞLANMASI	VERİLERİN EKSİK TUTULMASI VEYA ZAMANINDA TESLİM EDİLMEMESİ

*E: Ekonomik Y: Yasal D: Doğal Ç: Çevresel B: İnsan Kaynaklı Bilerek K: İnsan Kaynaklı Kazayla T: Teknolojik ve Ekipman Kaynaklı Ü: Üçüncü Taraf Tehditler
** KYS: Kalite Yönetim Sistemi , ÇYS:Çevre Yönetim Sistemi, BGYS: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi , LYS: TS EN ISO IEC 17025

Döküman No : PL-GNMD-014
Yayın tarihi : 10.01.2020
Revizyon No: : 04
Revizyon Tarihi : 22.12.2021
: 1

İNSAN/ DOKÜMAN/ÇEVRE/MAKİNA /EKİPMAN/ARAÇ	3	1						GÜZİN MUTLU	12 AY		3.01.2022	RİSKİN AZALTILMASI	ETKİN PLANLAMA VE ESNEK YAPI SAYESİNDE ANİ DEĞİŞEN ORGANİZASYON YAPISI SONRASI GEREKLİ ÇALIŞMALARIN HIZLA GERÇEKLEŞTİRLMESİ				31.12.2022
İNSAN/ DOKÜMAN/ÇEVRE/MAKİNA /EKİPMAN/ARAÇ	3	3						GÜZİN MUTLU	6 AY		3.01.2022	RİSKİN AZALTILMASI	YASAL MEVZUAT, KANUN VE YÖNETMELİKLERİN TAKİBİNİN SAĞLANMASI				4.07.2022
İNSAN/ DOKÜMAN/ÇEVRE/MAKİNA /EKİPMAN/ARAÇ	3	3						GÜZİN MUTLU	6 AY		3.01.2022	RİSKİN AZALTILMASI	İÇ TETKİK FAALİYETLERİNİN GERÇEKLEŞTİRLMESİ				4.07.2022
İNSAN/ DOKÜMAN/ÇEVRE/MAKİNA /EKİPMAN/ARAÇ	3	4						GÜZİN MUTLU	6 AY		3.01.2022	RİSKİN AZALTILMASI	DÜZELTİCİ FAALİYETLERİN ETKİN TAKİBİNİN YAPILMASI				4.07.2022
İNSAN/ DOKÜMAN/ÇEVRE/MAKİNA /EKİPMAN/ARAÇ	3	5						GÜZİN MUTLU	3 AY		3.01.2022	RİSKİN AZALTILMASI	SÜREÇ SAHİPLERİ TARAFINDAN VERİLERİN DÜZENLİ KAYIT ALTINA ALINMASININ TAKİBİNİN SAĞLANMASI				4.04.2022
İNSAN/ DOKÜMAN/ÇEVRE/MAKİNA /EKİPMAN/ARAÇ	3	5						GÜZİN MUTLU	3 AY		3.01.2022	RİSKİN AZALTILMASI	SÜREÇLERİN TASARIMI VE GÖREV TANIMLARININ OLUŞTURULMASI				4.04.2022
İNSAN/ DOKÜMAN/ÇEVRE/MAKİNA /EKİPMAN/ARAC	3	5						GÜZİN MUTLU	3 AY		3.01.2022	RİSKİN AZALTILMASI	UYGULAMALI TETKİKÇİ EĞİTİMİNİN GERÇEKLEŞTİRLMESİ				4.04.2022
İNSAN/ DOKÜMAN/ÇEVRE/MAKİNA /EKİPMAN/ARAÇ	3	5						GÜZİN MUTLU	3 AY		3.01.2022	RİSKİN AZALTILMASI	RİSK YÖNETİMİ TOPLANTILARI/ RİSK VE FIRSAT EĞİTİMLERİNİN VERİLMESİ				4.04.2022
İNSAN/ DOKÜMAN/ÇEVRE/MAKİNA /EKİPMAN/ARAÇ	3	5						GÜZİN MUTLU	3 AY		3.01.2022	RİSKİN AZALTILMASI	ÜST YÖNETİMİN DESTEK SAĞLAMASI				4.04.2022
İNSAN/ DOKÜMAN/ÇEVRE/MAKİNA /EKİPMAN/ARAÇ	3	5						GÜZİN MUTLU	3 AY		3.01.2022	RİSKİN AZALTILMASI	STRATEJİK BÜTÇENİN PLANLAMAYA GÖRE OLUŞTURULMASI				10.04.2022
İNSAN/ DOKÜMAN/ÇEVRE/MAKİNA /EKİPMAN/ARAÇ	3	3						GÜZİN MUTLU	6 AY		3.01.2022	RİSKİN AZALTILMASI	UYGUNSUZLUK/DÜZELTİCİ FAALİYET AÇILMASI				4.07.2022

DİĞER HUSUSLAR

İstanbul Ağaç ve Peyzaj AŞ'de Muhasebe Müdürlüğü ve birimleri, her yıl gerçekleştirdiği denetimleri uygunluk, faaliyet ve mali tablolar olarak sınıflandırılmaktadır. 2015 yılından itibaren bağımsız denetime tâbi olan birim tam tasdik sözleşmesi kapsamı altında yeminli mali müşavir ile birlikte çalışmaktadır.

Şirketimiz faaliyetlerini aşağıdaki yönetmelikler doğrultusunda gerçekleştirmektedir. Satın alımlara ilişkin olarak 4734 ve 4735 sayılı kanunlara göre bütün işlemler yapılmakta ve ayrıca bu kanuna göre yapılan yönetmelik ve yetkilendirmelerin satın alımlarda belirleyici olmaktadır.

Sayıştay denetimi kapsamında olan şirketimiz, kanun ve yönetmeliklerde istenen bilgileri istenilen formatta aylık, dönemlik ve yıllık olarak Sayıştay Başkanlığı'na iletmektedir. Borçlanmalara ilişkin olarak Belediye Kanunu'nun 68. maddesine göre İBB Meclisi'nden alınan yetkiye istinaden borçlanma yapılabilmektedir.

Muhasebe mali işlemlerinin, vergi kanunlarına göre incelenmesi amacıyla; yeminli mali müşavirlerden tam tasdik hizmeti alınmaktadır. Şirketimiz imza ve onay yetkilerinin iş ve miktar bazında belirlendiği imza sirkülerine göre işlemler yapılmakta ve sonuçlandırılmaktadır.

Tüm personelin işe alınmaları, çalışma esas ve usulleri, temel hak ve sorumlulukları ile her türlü mali, sosyal ve özlük haklarını tespit etmek ve disiplin işlerini düzenlemek amacıyla "Personel Yönetmeliği" uygulanmaktadır.

İş huzurunun korunması, şirket faaliyetlerinin gereği gibi yerine getirilmesi, görevlerin mevcut ve bundan sonra yürürlüğe girecek yönetmelik hükümlerine göre prosedürde belirlenen kurallara uygun olarak yerine getirilmesini sağlamak amacıyla "Disiplin Yönetmeliği" uygulanmaktadır.

Yurtiçi ve yurtdışı iş seyahatleriyle alakalı uygulamanın belirlendiği "Seyahat Yönetmeliği" uygulanmaktadır.

İş güvenliği ile görevli mühendis veya teknik elemanların nitelikleri, sayısı, görev, yetki ve sorumlulukları, eğitimleri ve çalışma şartları ile ilgili usul ve esasları belirlemek amacıyla "İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği " uygulanmaktadır.

Kalite Belgeleri

ISO 9001 : 2015
Kalite Yönetim Sistemi

ISO 14001 : 2015
Çevre Yönetim Sistemi

ISO IEC 27001 : 2013
Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

OHSAS 18001 : 2007
İş Sağlığı ve Güvenliği
Yönetim Sistemi

ISO 10002 : 2018
Müşteri Memnuniyeti
Yönetim Sistemi

TSE - HYB
Hizmet Yeterlilik Belgesi

TS EN ISO/IEC 17025 : 2012
TÜRKAK AKREDİTASYON
SERTİFİKASI

NOTLAR

İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

İSTANBUL AĞAÇ VE PEYZAJ

İSTANBUL AĞAÇ PEYZAJ EĞİTİM HİZMETLERİ VE HAYVANAT BAHÇESİ İŞLETMECİLİĞİ SAN. VE TİC. AŞ
5. Levent Mah. Fatih Sultan Mehmet Bulvarı
No: 33 34060 Alibeyköy - Eyüpsultan / İstanbul

Tel: 0 (212) 600 00 00